



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

ESTADO DE SANTA CATARINA

MUNICÍPIO DE FLORIANÓPOLIS - COMARCA DA CAPITAL

Ofício de Registro Civil das Pessoas Naturais, Interdições e Tutelas, de Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas

Iolê Luz Faria

Oficial Titular

Maria Faria de Souza

Oficial Substituta

Isabel Faria de Souza

Escrevente

Ana Faria de Souza

Escrevente

CERTIDÃO DE REGISTRO

CERTIFICO, a pedido verbal e da parte interessada que revendo os livros de Registro de Pessoas Jurídicas existente em Cartório e arquivo, a cargo de sua Titular Iolê Luz Faria, deles, verifiquei constar sob o número 58946, do livro A-209, folha 169 em 23 de julho de 2021 o(a) **9ª Alteração Contratual** do(a), Valor e Foco Consultoria em Engenharia S/S. Dou fé.

Florianópolis, 23 de julho de 2021.



Leonardo de Carvalho Borba
Escrevente

ESTADO DE

STA CATARINA



Poder Judiciário
Estado de Santa Catarina
Selo Digital de Fiscalização
Selo normal
GFC26685-4FPM
Confira os dados do ato em:
www.tjsc.jus.br/selo

Custas:
Emolumentos..... R\$ 11,07
Selo Fiscal..... R\$ 2,82
Folhas Excedentes..... R\$ 20,10
Total..... R\$ 33,99

Rua Emilio Blum, 131, Bloco A, Sala 801 - Centro - Fone: (48) 3225-2470

AAB 1029465

NONA ALTERAÇÃO CONTRATUAL

VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S CNPJ 05.731.785/0001-96

FLÁVIO LUIS DE SOUZA LIMA, brasileiro, solteiro data de nascido 06/08/1977, empresário, residente e domiciliado à Rua Jardim dos Eucaliptos, nº 592, casa 02, Campeche, Florianópolis/SC - CEP: 88063-270, portador do CPF: 021.046.749-56 e RG: 4.743.274-8 SSP/SC;

GUILHERME GUIAO COELHO NEUBERT, brasileiro, nascido em 21/01/1994, solteiro, administrador, residente e domiciliado na Rua Professora Maria Flora Pausewang, 363, Apto 703, Trindade, Florianópolis, SC, CEP 88.036-800, portador do CPF/MF nº 088.721.879-23 e RG: 5484278, SSP - SC

Sócios da empresa **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S**, uma Sociedade Simples, com sede na cidade de Florianópolis, Estado de Santa Catarina, na Rodovia SC 401, KM 01, nº 600 - Parque Tec Alfa - João Paulo - CEP: 88030-000 inscrita no CNPJ sob o nº 05.731.785/0001-96, *Parágrafo único:* A Sociedade possui uma filial estabelecida na Rua Pastor Willian Richard Schisler Filho, nº 452 — sala 304 — Florianópolis/SC - CEP: 88.034-100, inscrita no CNPJ sob o nº 05.731.785/0002-77, com ato devidamente registrado no Cartório de Registro Civil, Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas de Florianópolis sob o nº: 39423, Livro: A - 144, Folha: 145.

Pelo presente instrumento, resolvem em comum acordo, promover a **NONA ALTERAÇÃO CONTRATUAL**, pelas cláusulas e condições que seguem:

CLÁUSULA PRIMEIRA - A representação e administração da sociedade, será exercida por sócio quotista, ou não, nomeado no contrato social ou em ato separado.

PARÁGRAFO 1º - A administração da Sociedade passa ser exercida **ISOLADAMENTE** pelo sócio **FLÁVIO LUIS DE SOUZA LIMA**, respondendo pela administração da Sociedade.

CLÁUSULA SEGUNDA - Fica extinta a filial que estava estabelecida na Rua Pastor Willian Richard Schisler Filho, nº 452 - sala 304 - Florianópolis/SC - CEP: 88.034-100, inscrita no CNPJ sob o nº 05.731.785/0002-77, com ato devidamente registrado no Cartório de Registro Civil, Títulos e Documentos e Pessoas Jurídicas de Florianópolis sob o nº: 39423, Livro: A - 144, Folha: 145.

PARÁGRAFO ÚNICO: O(s) signatário(s) do presente ato declara(m) que o movimento da receita bruta anual da empresa não excederá o limite fixado no inciso II do art. 3º da Lei Complementar nº 123 de 14 de dezembro de 2006, e que não se enquadra em qualquer das hipóteses de exclusão relacionadas no § 4º do art. 3º da mencionada lei.

CLÁUSULA TERCEIRA - A sociedade passa a ter o seguinte objeto:

- Serviços técnicos especializados em engenharia;
- Gestão e elaboração de projetos;
- Concepção de processos e instalações industriais;
- Estudo de viabilidade técnica e financeira;
- Engenharia de valor;
- Engenharia e gestão financeira e de custos;



Handwritten signatures and initials in blue ink.

- Consultoria em engenharia e elaboração de planos de negócios.
- Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial;
- Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica;

Em face das alterações acima, consolida-se o contrato social, nos termos da Lei nº 10.406/2002, mediante as condições e cláusulas seguintes.

CONSOLIDAÇÃO DO CONTRATO SOCIAL

VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S

CLÁUSULA PRIMEIRA - A Sociedade terá a denominação de: **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S.**

Parágrafo Único: A Sociedade tem a forma de Sociedade Simples, obedecendo às normas que lhe são próprias e o disposto neste CONTRATO SOCIAL.

CLÁUSULA SEGUNDA - A Sociedade tem sua sede na cidade de Florianópolis, Estado de Santa Catarina, na Rodovia SC 401, KM 01, nº 600 - Parque Tec Alfa - João Paulo - CEP: 88030-000, podendo manter filiais, escritórios e representações em qualquer localidade do País ou no exterior, por deliberação dos sócios, na forma prevista pela Cláusula Décima Terceira, abaixo.

CLÁUSULA TERCEIRA - A Sociedade tem por objeto social a prestação de serviços, que serão realizados mediante a execução das seguintes atividades:

- Serviços técnicos especializados em engenharia;
- Gestão e elaboração de projetos;
- Concepção de processos e instalações industriais;
- Estudo de viabilidade técnica e financeira;
- Engenharia de valor;
- Engenharia e gestão financeira e de custos;
- Consultoria em engenharia e elaboração de planos de negócio.
- Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial;
- Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica;

CLÁUSULA QUARTA - A Sociedade iniciou suas atividades 16 de junho de 2003 e seu prazo de duração será por tempo indeterminado.



DO CAPITAL SOCIAL

CLÁUSULA QUINTA - O capital social é de R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais), dividido em 50.000 (cinquenta mil) quotas, no valor de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente integralizado em moeda corrente nacional, ficando assim distribuídos entre os sócios:

SÓCIOS	QUOTAS	CAPITAL R\$	%
FLÁVIO LUIS DE SOUZA LIMA	45.000	45.000,00	90
GUILHERME GUIAO COELHO NEUBERT	5.000	5.000,00	10
TOTAL	50.000	50.000,00	100

Parágrafo Único - As quotas são indivisíveis em relação à Sociedade.

CLÁUSULA SEXTA - Os sócios não respondem subsidiariamente pelas obrigações sociais.

ADMINISTRAÇÃO E REPRESENTAÇÃO.

CLÁUSULA SÉTIMA - A representação e administração da sociedade, é exercida por sócio quotista, ou não, nomeado no contrato social ou em ato separado.

PARÁGRAFO 1º - A administração e a representação da Sociedade é exercida ISOLADAMENTE pelo sócio **FLÁVIO LUIS DE SOUZA LIMA**, respondendo pela administração da Sociedade.

PARÁGRAFO 2º - Os poderes previstos no caput desta Cláusula são os amplos e gerais para a representação e administração da Sociedade, bem como para o uso da denominação.

PARÁGRAFO 3º - Os sócios administradores poderão receber uma remuneração mensal a título de pró-labore, cujo valor será fixado por deliberação dos sócios na forma prevista na Cláusula Décima Terceira, baixo.

PARÁGRAFO 4º Os sócios administradores, ficam impedidos de usarem o nome da Sociedade em atos contrários e diferentes aos objetivos sociais e especialmente proibidos de darem avais, endossos, fianças ou cauções a terceiros.

PARÁGRAFO 5º - A Sociedade poderá nomear procurador para fins determinados, desde que seu nome seja aprovado pela totalidade do capital social.

PARÁGRAFO 6º - O procurador nomeado poderá ser destituído da função, sem direito a qualquer indenização, por deliberação de no mínimo dois terços do capital social.

ENQUADRAMENTO

Os sócios declaram que a sociedade se enquadra como Empresa de Pequeno Porte - EPP, nos termos da Lei Complementar nº 123, de 14 de dezembro de 2006, e que não se enquadra em qualquer das hipóteses de exclusão relacionadas no § 4º do art. 3º da mencionada lei. (art. 3º, II, LC nº 123, de 2006)

PROIBIÇÕES

CLÁUSULA OITAVA - Salvo quando expressamente autorizado na forma prevista na Cláusula Décima Terceira, abaixo, são expressamente vedados, os atos de qualquer sócio, procurador ou funcionário que a envolverem em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas ao objeto social, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros, obrigando-se também os sócios, a título pessoal, a não outorgar fianças ou avais.



Ar d

PARÁGRAFO 2º - Ocorrido o falecimento de sócio, a Sociedade continuará apenas com o(s) sócio(s) remanescente(s), sendo apurados e pagos os seus haveres aos herdeiros ou legatários, observadas as disposições do parágrafo anterior, nos termos da Cláusula Décima Segunda abaixo.

PARÁGRAFO 5º - As perdas por ventura certificadas serão mantidas em conta própria para serem amortizadas em exercícios futuros - suportadas pelos sócios na exata proporção de suas respectivas participações no capital social.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA - O sócio poderá ser excluído por justa causa, assim determinada pela maioria dos sócios, representativa de mais da metade do capital social.

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA - Os sócios retirantes, excluídos, falidos e cônjuge supérstite, herdeiros ou legatários de sócio falecido terão seus haveres apurados com base em balanço especialmente levantado, e liquidados em 12 (doze) parcelas mensais, iguais e sucessivas, vencendo a primeira em 90 (noventa) dias da data da resolução.

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA - As deliberações dos sócios serão tomadas em reunião. Será realizada pelo menos uma reunião anual, até 120 dias após o encerramento do exercício social.



9



Scanned with CamScanner

Parágrafo único- As deliberações sociais serão tomadas por maioria dos votos dos presentes, salvo-se:

I- Relativas à designação dos administradores, quando feita em ato separado; remuneração dos administradores; destituição de administradores e pedido de concordata, que serão tomadas pelos votos correspondentes a mais da metade do capital social;

II - Relativas à modificação no contrato social; incorporação, fusão e dissolução da Sociedade ou cessão do estado de liquidação, que serão tomadas pelos votos correspondentes, no mínimo, três quartos do capital social.

LIQUIDAÇÃO

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA - Em caso de liquidação da Sociedade será liquidante o sócio escolhido por deliberação, conforme Cláusula Décima Terceira. Nesta hipótese, os haveres da Sociedade serão empregados na liquidação de suas obrigações e o remanescente, se houver, será rateado entre os quotistas na proporção do número de quotas que cada um possuir.

DISPOSIÇÕES FINAIS

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA - O sócio administrador declara sob as penas da lei, não estar impedido de exercer a administração da Sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por ser encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade. (art. 1.011, 8 1º, CC/2002).

FORO

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA - Para todas as questões oriundas deste contrato, fica eleito o Foro da Comarca da Capital, com renúncia de qualquer outro, por mais privilegiado que seja.

E por estarem justos e contratados entre si, lavram, datam e assinam o presente em 03 (três) vias de igual teor e forma.

Florianópolis, 14 de Julho de 2021.


FLÁVIO LUIS DE SOUZA LIMA


GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT

Natureza do Título: 8ª Alteração Contratual
Apresentante: Arelly Cardoso Alvarez
Protocolo nº: 81452 Livro: 28 Folha: 171
Registro nº: 58948, Livro: 1 - 201 Folha: 168
Pou fe, Florianópolis/SC, 14/07/2021.

Leonardo de Carvalho Borba - Escrivente
Registro: R\$ 90,56 Selo: R\$ 2,82 Total R\$ 93,38

Selo Digital de Fiscalização - Selo normal - GFC26684-CRC2
Confira os dados do ato em sc.jus.br/selo

1º OFÍCIO DE REGISTRO CIVIL, INTERDIÇÕES E TUTELAS, TÍTULOS, DOCUMENTOS E PESSOAS JURÍDICAS
Isolê Luz Faria - Registradora Titular
Rua Emílio Blum, 131 - Sala 801 - Torre A - Centro - Florianópolis/SC - CEP 88.020-010
Telefones: (48) 3222-9290 - (48) 99969-8768 ☎ - E-mail: juridico@cartorioflorianopolis.com.br





REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTÉRIO DA INFRAESTRUTURA
DEPARTAMENTO NACIONAL DE TRÂNSITO
CARTEIRA NACIONAL DE HABILITAÇÃO



VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL

2166657525

NOME

FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA

DOC. IDENTIDADE/ORG EMISSOR/UF

0638101 CREA SC

CPF

021.046.749-56

DATA NASCIMENTO

06/08/1977

FILIAÇÃO

FRANCISCO JOSE DE OLIVEIRA LIMA

NEUSA MARIA CAVALCANTI DE A LBUQUERQUE LIMA

PERMISSÃO

2

ACC

1

CAT. HAB.

B

Nº REGISTRO

01485948745

VALIDADE

11/01/2026

1ª HABILITAÇÃO

30/11/1995

2166657525

OBSERVAÇÕES

ASSINATURA DO PORTADOR

LOCAL

FLORIANOPOLIS, SC

DATA EMISSÃO

12/01/2021

ASSINADO DIGITALMENTE
DEPARTAMENTO ESTADUAL DE TRÂNSITO

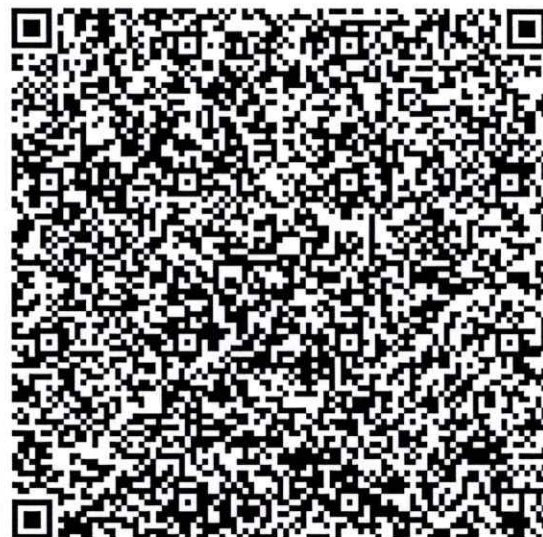
94465040804
SC160869200

SANTA CATARINA

DENATRAN

CONTRAN

QR-CODE



Handwritten signature

Documento assinado com certificado digital em conformidade com a Medida Provisória nº 2200-2/2001. Sua validade poderá ser confirmada por meio do programa Assinador Serpro.

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em:
< <http://www.serpro.gov.br/assinador-digital> >, opção Validar Assinatura.

SERPRO / DENATRAN

Handwritten signature

Handwritten mark

VÁLIDA EM TODO O TERRITÓRIO NACIONAL

2972392702

2. 1. Nome e Sobrenome / Name and Surname / Nomina e Apellidos - Primeira Habilitação / First Driver License / Primera Licencia de Conducir - 3. Data de início de Validação / Validity Start Date / Fecha de Inicio de Validez - 4. Data de Expiração / Expiration Date / Fecha de Expiración - 5. Data de Emissão / Issuing Date / Fecha de Emisión - 6. País de Emissão / Issuing Country / País de Emisión - 7. Categoria de Veículo / Vehicle Category / Categoría de Vehículo - 8. Documento de Identificação - Autoridade Expedidora - 44. CPF - 5. Número de Registro da CNH / Driver License Number / Número de Registro de la C.N.H. - 9. Categoria de Veículo da Carteira de Habilitação / Driver License Class / Categoría de Vehículo de la Licencia de Conducir - 9. Filiação / Filiation / Filiación - 12. Observações / Observations / Observaciones - Local / Place / Lugar

I<BRA063309996<913<<<<<<<<<<
9401219M3501265BRA<<<<<<<<<<4
GUILHERME<<GUIA<COELHO<NEUBERT

As orientações para instalar o Assinador Serpro e realizar a validação do documento digital estão disponíveis em:
<https://www.serpro.gov.br/assinador-digital>.

SERPRO / SENATRAN

684/1215

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023 e Analista de Projetos Lukas Reitter Pezzini, CPF 089.071.679-07, com 650 horas destinadas, desenvolveu no período de novembro/2022 à março/2023, conforme Contrato nº 17/2022 referente ao Pregão Eletrônico nº **003/2022 E PROCESSO Nº 105642/2022**, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DO SALVADOR**, através da **SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, EMPREGO E RENDA - SEMDEC**, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 13.927.801/0032-45, realizando a entrega da Etapa II – **Diagnóstico e Mapeamento do Ecossistema da Economia Criativa**, voltado para a identificação de recortes de oportunidades prioritárias, além de um mapa de atores do ecossistema empreendedor criativo e análise de tendência do mercado. Expondo com clareza as rotas e caminhos possíveis para o desenvolvimento territorial e das comunidades dentro das suas potencialidades e de uma estratégia concatenada e conectada que contemplou, os seguintes aspectos:

- Análise de benchmarkings
- Identificação de tendências – Mercadológicas
- Análise setorial
- Identificação de tendências – Setoriais
- Mapeamento de cadeia de mercado
- Desenvolvimento do Mapa de Atores
- Levantamento de dados primários junto aos principais stakeholders
- Identificação de recortes prioritários
- Consolidações para a SWOT

O desenvolvimento do trabalho ocorreu em dois grandes eixos, que serviram para orientar a forma do estudo e a materialização dos resultados.

1. Análise Setorial: Levantamento de dados secundários, objetivando a identificação e descrição das características da situação regional, bem como o levantamento de dados sobre o comportamento histórico do setor, de modo a se compreender o potencial existente na região, mapear os principais stakeholders e possibilitar o mapeamento da cadeia de mercado local;

2. Análise de Benchmarking: Identificação de modelos existentes em outras localidades e tendências que serão utilizados como referência para o desenvolvimento do projeto.

Os estudos contidos nestas macros etapas, se inicia com uma conceituação da economia criativa, que posteriormente se complementa com a construção de um panorama sobre a cidade de Salvador e finaliza com uma análise dos principais benchmarks para políticas públicas criativas.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

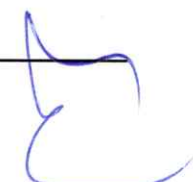


Salvador, 29 de maio de 2023.

gov.br

Documento assinado digitalmente
VINICIUS ALVES MARIANO
Data: 29/05/2023 14:03:46-0300
Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

Vinicius Alves Mariano
Diretor Salvador |Tech/ SEMDEC - BA
CPF: 016.646.845-22
E-mail: viniciusmariano@salvador.ba.gov.br
Fone: (071) 3202 7919
CNPJ: 13.927.801/0032-45



ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023 e Analista de Projetos Lukas Reitter Pezzini, CPF 089.071.679-07, com 2.030 horas destinadas, desenvolveu no período de outubro/2022 à agosto/2023, conforme Contrato nº 17/2022 referente ao Pregão Eletrônico nº **003/2022 E PROCESSO Nº 105642/2022**, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DO SALVADOR**, através da **SECRETARIA MUNICIPAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, EMPREGO E RENDA - SEMDEC**, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 13.927.801/0032-45, Realizando a entrega do Plano Estratégico e de Ação, desenvolvido especificamente para fomentar e potencializar o ecossistema de economia criativa do município. Complementada pelo desenvolvimento de Proposta de Política Municipal de Incentivo à Economia Criativa e de seus respectivos Instrumentos Legais e Minutas, que contemplou, os seguintes aspectos:

- Política Municipal de Incentivo a Economia Criativa
- Programa de Trilhas de Formação Profissional
- Criação de Calendário Estratégico
- Proposta de Selo Municipal para Economia Criativa
- Proposição de alterações de Leis de Incentivo municipais para abarcar a Economia Criativa
- Alteração do Fundo Municipal de Cultura para contemplar, também, a Economia Criativa.

O desenvolvimento do trabalho ocorreu em três grandes eixos, que serviram para orientar a forma do estudo e a materialização dos resultados.

1. Identificação de Recortes Prioritários: Identificação dos recortes de oportunidades prioritárias para o território ou região. Estes recortes são as alavancas do ecossistema de inovação. Ou seja, são aquelas cadeias de valor que quando desenvolvidas carregam mais oportunidade de dinamizar o tecido social, gerando retornos positivos para os empreendedores e para seu entorno. Mapeados a partir da análise dos principais desafios socioambientais presentes nas regiões em intersecção com as capacidades instaladas e os recursos disponíveis para mobilização e desenvolvimento de soluções inovadoras;

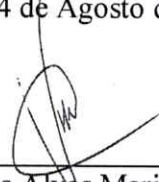
2. Mapa de Atores: Construção do mapa de atores parte de uma abordagem inclusiva, prezando pela representatividade presente no empreendedorismo do território analisado. Permitindo identificar os principais agentes do ecossistema empreendedor, incluindo indivíduos, startups, associações, empresas, investidores entre outras instituições relevantes para a construção do ambiente de fomento ao empreendedorismo. A percepção desses atores acerca dos desafios e oportunidades de empreender, seu posicionamento, suas práticas inovativas, permitindo identificar não só aquelas iniciativas que já estão consolidadas, mas também as forças emergentes e como pode-se promover novas conexões para fortalecer e desenvolver a inovação;

3. Análise de Tendências de Mercado: Mapeamento das principais referências nacionais e globais de inovações, negócios, tecnologias e demais soluções para os recortes priorizados. Análise de tendências permite tangibilizar por meio de exemplos práticos e casos de sucesso já validados em outras regiões alguns dos caminhos possíveis para o desenvolvimento do empreendedorismo criativo nos territórios. Fornecendo também subsídios para o desenho de programas e soluções inovadoras a serem implementadas no ecossistema, conectando a realidade local ao supramundo da inovação criativa a nível global e apresentando modelos possíveis de combinar geração de receita e impacto socioambiental positivo.

Os itens contidos nestas macro etapas, se divide em conceituação da economia criativa, panorama sobre a cidade de Salvador, análise dos principais benchmarks para políticas públicas criativas, resultados do levantamento de dados primários (coletados sob a forma de grupos focais e entrevistas semiestruturadas), apresentação dos recortes prioritários e estratégias principais para o ecossistema.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Salvador, 24 de Agosto de 2023.



Vinícius Alves Mariano
Diretor Salvador | Tech / SEMDEC - BA
CPF: 016.646.845-22
E-mail: viniciusmariano@salvador.ba.gov.br
Fone: (071) 3202 7919
CNPJ: 13.927.801/0032-45

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como responsáveis gestor/administrador Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, analista de negócios Isadora Mazuco Silva, CPF 078.078.189-99 e pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023, prestou serviços referente ao **Projeto de Consultoria para ESTUDO DE SEGURANÇA OPERACIONAL da FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.** inscrita no CNPJ/MF sob o n.º: 01.629.083/0002-26, com sede na Rua dos Ferroviários, 100 bairro: Oficinas, Tubarão – SC, desenvolveu no período de abril de 2022 a julho de 2022 projeto de consultoria para diagnóstico de segurança operacional da linha ferroviária da FTC, conforme normas técnicas vigentes, com o intuito de subsidiar o desenvolvimento de uma proposta de adequação das metas de segurança junto a ANTT a partir de análises de benchmarking nacionais e internacionais.

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- **Fase 1 | Mapeamento e levantamento de campo**
 - ✓ Caracterização do modelo de negócios da organização;
 - ✓ Análise do histórico e posicionamento do empreendimento a respeito de segurança operacional;
 - ✓ Análise e levantamento de normas técnicas e resoluções vigentes sobre segurança operacional;
 - ✓ Estudo e análise geográfica da linha ferroviária operada pela FTC.
- **Estudo e preparação**
 - ✓ Desenvolvimento da estrutura básica para levantamento de informações;
 - ✓ Elaboração do roteiro de indicadores para levantamento dos requisitos de segurança operacional conforme legislação vigente;
 - ✓ Validação do roteiro de indicadores, quantitativos e qualitativos, junto ao comitê gestor do projeto;
 - ✓ Estruturação da logística de atendimento e agenda.
- **Levantamento de informações**
 - ✓ Coleta de informações e análise de dados sobre a linha ferroviária;
 - ✓ Visita de campo com o objetivo de coletar informações de requisitos;
 - ✓ Identificação e priorização de adequação aos critérios que impactam na segurança operacional da linha.
- **Análise da segurança operacional**
 - ✓ Consolidação e tratamento de informações levantadas;
 - ✓ Avaliar qualitativamente e quantitativamente os principais critérios de segurança;
 - ✓ Identificação dos principais investimentos de adequação;
 - ✓ Levantamento macro e projeção de investimentos de adequação.

FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.
Rua Dos Ferroviários, 100 – Oficinas – 88702-230 – Tubarão – SC
Fone: +55 (48) 3621-7700
e-mail: ftc@ftc.com.br – www.ftc.com.br



v3.0 - DAUTIN Blockchain Documentos Digitais e Serviços Ltda EPP certifica em 10/08/2022 10:33:52 que o documento de hash (SHA-256) a797773d46e5f0db3c47a5b5420a6a6d953e42ebee581c8c8b0621430aa6ddc foi validado em 10/08/2022 10:32:34 através da transação blockchain 0x5c0a80078afc157137085590beff7d7b7de8996fbc02498da01eb1a0610ae56 e pode ser verificado em <https://www.dautin.com/FileCheck> (NID: 77092)



- **Fase 2 | Análise de benchmarking: Pesquisa nacional**
 - ✓ Análise do setor ferroviário nacional em segurança operacional;
 - ✓ Mapeamento de histórico de acidentes e metas de segurança por concessionária;
 - ✓ Análise sistemática de pesquisas acadêmicas em segurança operacional do setor ferroviário;
 - ✓ Identificação dos fatores ambientais externos que influenciam a definição de metas de segurança no setor ferroviário;
 - ✓ Análise ponderativa da situação atual externa da organização e sua relação com os fatores macro ambientais.
- **Fase 3 | Análise de benchmarking: Pesquisa internacional**
 - Análise do setor ferroviário internacional
 - Identificação de ferrovias com características similares a FTC
 - Estudo de indicadores sobre padrões internacionais de segurança adotados
 - Análise parcial sobre critérios e metas de segurança operacional
 - **Priorização de ferrovias**
 - ✓ Identificação de critérios de seleção de ferrovias
 - ✓ Definição de nível de criticidade/impacto dos critérios de segurança;
 - ✓ Coleta de informações de critérios de segurança
 - Coleta de informações junto aos benchmarks
 - Registro das informações em matriz eletrônica
- **Fase 4 | Geração, análise e proposta de adequação**
 - ✓ Geração e análise de configurações
 - Análise integrada de oportunidades;
 - Caracterização de barreiras e forças motoras.
 - ✓ Projeção de investimentos para adequação às normas vigentes
 - ✓ Proposta de metas de segurança segundo critérios de indicadores internacionais
- **Elaboração dos relatórios finais**

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis (SC), 10 de agosto de 2022.

BENONY SCHMITZ FILHO
Diretor-Presidente
ftc@ftc.com.br
FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.
CNPJ: 01.629.083/0002-26

FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.
Rua Dos Ferroviários, 100 – Oficinas – 88702-230 – Tubarão – SC
Fone: +55 (48) 3621-7700
e-mail: ftc@ftc.com.br – www.ftc.com.br



v3.0 - DAUTIN Blockchain Documentos Digitais e Serviços Ltda EPP certifica em 10/08/2022 10:33:52 que o documento de hash (SHA-256) a797773d46e5f0db3c47a5b5420a6a6d953e42ebee581c8c8b0621430aa6ddc foi validado em 10/08/2022 10:32:34 através da transação blockchain 0xc0a80078afc157137085590befff7d7b7de8996fbc02498da01eb1a0610ae56 e pode ser verificado em <https://www.dautin.com/FileCheck> (NID: 77092)



ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 19 horas destinadas, como consultor o engenheiro de produção mecânica Paulo Henrique de Oliveira, CPF 041.750.619/83, com 234 horas destinadas e como estagiária a graduanda em economia Gabriela Bohrer Schmidt, CPF 046.974.909-16, com 251 horas destinadas, desenvolveu no período de maio de 2017 a outubro de 2017, para a FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A., CNPJ 01.629.083/0002-26, um projeto de consultoria para desenvolvimento de sistema de custeio baseado da metodologia SICOF.

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- Estudo e avaliação detalhada dos parâmetros da metodologia SICOF da ANTT, assim como os resultados associados;
- Levantamento dos parâmetros de entrada para o sistema;
- Levantamento dos parâmetros de saída;
- Identificação das premissas e restrições da metodologia;
- Desenvolvimento e validação de uma solução conceitual do sistema de custos FTC com o intuito de minimizar incertezas relacionadas;
- Mapeamento e levantamento dos parâmetros de entradas de dados de custos, junto aos processos FTC;
- Avaliação qualitativa e quantitativa dos principais processos e atividades;
- Mapeamento dos processos operacionais, organizacionais, financeiros e comerciais;
- Levantamento e avaliação de informações operacionais;
- Levantamento e avaliação de informações organizacionais;
- Levantamento e avaliação de informações financeiras
- Levantamento e avaliação de informações comerciais
- Análise do fluxo de custos e despesas sob perspectivas econômicas;
- Identificação do processo de previsão e projeção financeira;
- Avaliação do plano de contas;
- Análise por centro de custos;
- Análise de investimentos futuros;
- Avaliação operacional para a oferta do serviço;
- Estruturação da arquitetura do sistema alinhado às premissas do negócio;
- Desenvolvimento de um ambiente virtual, em planilhas eletrônicas, para a elaboração e simulação de estratégias para a definição das tarifas;
- Desenvolvimento das planilhas principais e auxiliares para a simulação de cenários.
- Geração e análise dos resultados e parâmetros de saída do sistema, com o objetivo de validar o modelo proposto;
- Desenvolvimento de ferramenta de Análise de Custos e Processos acompanhada de manual, subsidiada por planilhas eletrônicas, para a simulação de política tarifária.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 03 de outubro de 2017.



Celso Schurhoff
FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.
CNPJ: 01.629.083/0002-26

FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.
FTC
Rua dos Ferroviários, nº 100 - Oficinas - Tubarão/SC
Telefone: (48) 3621-7700 - E-mail: comunicacao@ftc.com.br

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, prestou serviços de consultoria para o SERVIÇO DE APOIO AS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DE SANTA CATARINA – SEBRAE/SC, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 82.515.859/0001-06, referente ao Contrato de Prestação de Serviços nº 015/12 da Concorrência Pública nº 03/12, onde desenvolveu no período de julho de 2012 a janeiro de 2013 estudos de consultoria sobre desenvolvimento de territórios a partir de fontes de dados públicos para a produção da Série Santa Catarina em Números 2012 com informações segmentadas para o Estado, Regiões e Municípios.

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- Apresentou por meio de levantamento de dados secundários a caracterização de 6 regiões de baixo desenvolvimento econômico em Santa Catarina. Distribuídos, de acordo com divisão do SEBRAE, em nove macrorregiões (Extremo Oeste; Foz do Itajaí; Grande Florianópolis; Meio Oeste; Norte; Oeste; Serra Catarinense; Sul; e Vale do Itajaí);
- Apresentou informações atualizadas de Santa Catarina que subsidiaram a tomada de decisões relacionadas ao programa de Revitalização da Economia em atividades voltadas ao planejamento e desenvolvimento de projetos de Polos Multissetoriais em áreas de baixo desenvolvimento econômico;
- Gerou base de dados para cada Município do Estado, contendo informações sobre aspectos gerais, populacionais, mercadológicos, sociais, econômicos e de infraestrutura;
- Disponibilizou informações que permitiram contextualizar as características regionais e municipais do Estado de Santa Catarina;
- Detectou setores e territórios, representativos do segmento de micro e pequenas empresas;
- Deu assistência ao Sebrae/SC em todas as áreas de sua atividade relativas à execução dos serviços, sempre que solicitada;
- Submeteu-se quando solicitado pelo Sebrae/SC à auditoria nas áreas contábil e de informática através de auditoria interna do Sebrae/SC ou por empresa designada, sobre assuntos relacionados ao objeto da licitação;
- Apresentou relatórios de avaliação de desempenho das atividades e equipe técnica relativas à execução dos serviços contratados quando solicitado e nos prazos determinados pelo Sebrae/SC.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 20 de julho de 2022.

Edgar Macedo Júnior
Analista Técnico do Sebrae / SC
CPF: 637.093.929-34

E-mail:
Fone: (48) 3221 0800
CNPJ: 82.515.859/0001-06

SC 401, Km 01, lote 02
Parque Tecnológico Alfa
João Paulo . Cep: 88030.000
Florianópolis . SC . Brasil
www.sebrae-sc.com.br

SEBRAE Serviço de Apoio às
Micro e Pequenas Empresas
Santa Catarina



ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador o engenheiro Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, executou no decorrer de 2018 avaliação e emissão de parecer técnico e de desenvolvimento para ampliação de empreendimentos inovadores com intuito de fortalecer a cultura de empreendedorismo inovador no Estado de Santa Catarina, para a Incubadora CELTA da Fundação Certi, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 78.626.363/0001-24, 35.

No desenvolvimento do projeto foram enquadradas empresas nos seguintes setores econômicos relevantes do Estado de Santa Catarina: - Administração Pública - Agroalimentar - Bens de Capital - Celulose e Papel - Cerâmica - Construção Civil - Economia do Mar e Beneficiamento do Pescado - Educação - Energia - Meio Ambiente - Mobilidade Urbana - Móveis e Madeira - Produtos Químicos e Plásticos - Saúde - Segurança - Têxtil e Confecção - Turismo. As mesmas também foram segmentadas de acordo com as suas áreas de conhecimento: - Eletroeletrônica - Mecânica/Mecatrônica - Materiais - Tecnologia da Informação e Comunicação - Nanotecnologia - Biotecnologia - Tecnologia Social - Gestão - Design - Petróleo e Gás.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico dos negócios, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 01 de julho de 2022.

Tony Chierighini
Diretor Executivo CELTA/Fundação CERTI
tc@certi.org.br / Fone: (48) 3239-2205
CPF: 671.577.349-15

CELTA

Centro Empresarial para Laboração de Tecnologias Avançadas

Rod. SC 401, km 01, 600
Bairro: João Paulo - ParTec Alfa
88030-902 - Florianópolis - SC

celta@certi.org.br
www.celta.org.br

Tel: 48 3239 - 2222

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023 e Analista de Projetos Lukas Reitter Pezzini, CPF 089.071.679-07, com 730 horas destinadas, desenvolveu no período de abril/2023 até julho/2023, conforme GEDOC nº 8817/2022 e CT. 0146.22 referente ao Pregão Eletrônico nº 012/2022 tendo como contratante o SERVIÇO DE APOIO AS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DA BAHIA – SEBRAE/BA, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 14.797.724/0001-12, relativos ao Estudo sobre o cenário atual e perspectivas da economia baiana e do seu ambiente de negócio e também a elaboração de um Plano Estratégico e de Ação para o desenvolvimento do empreendedorismo e dos Micro e Pequenos Negócios no Estado da Bahia para os próximos 05 anos (2023-2028), realizando a entrega da Etapa III – Relatório Analítico sobre análise de cenários e tendências da economia baiana, que contemplou, os seguintes aspectos:

- a) **Análise retrospectiva da economia da Bahia nos últimos 05 anos:** breve análise da economia baiana nos últimos 05 anos, nos campos econômico, social, tecnológico, fiscal, tributário, creditício, trabalhista, observando participação no contexto regional, nacional e internacional e analisando os seus impactos sobre os pequenos negócios.
- b) **Análise das perspectivas e desenho de cenários da economia da Bahia para os próximos 05 anos (2023-2028):** previsão de cenários e tendências para economia baiana para os próximos 05 anos nos campos econômico, social, tecnológico, fiscal, tributário, creditício, trabalhista, observando perspectivas e formas de inserção no contexto regional, nacional e internacional e vetores para o desenvolvimento socioeconômico que contemple os pequenos negócios e melhorias no ambiente institucional para esse segmento.
- c) **Apresentação e homologação das análises retrospectivas e prospectivas:** evento on line de até 02 horas para apresentação e homologação do conteúdo do documento descritos nos itens A e B pelo grupo de trabalho constituído pelo Sebrae Bahia para acompanhamento dos trabalhos.

Apresentou relatórios de avaliação de desempenho das atividades e equipe técnica relativas à execução dos serviços contratados quando solicitado e nos prazos determinados pelo Sebrae/BA.

A entrega foi concluída, entretanto, cabe homologação da sua versão final por representantes do Conselho Deliberativo do Sebrae Bahia.

Salvador, 25 de agosto de 2023.

Isabel de Cassia Santos Ribeiro
Gestora / SEBRAE - BA
CPF: 261.884.225-15
E-mail: isabel.ribeiro@ba.sebrae.com.br
Fone: (071) 3320 4422





PROTOCOLO DE ASSINATURA DIGITAL(S)

Este documento foi assinado digitalmente no e-DOC Web Imaging por:

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Isabel", located in the top right corner of the page.

Assinado digitalmente por:
ISABEL DE CASSIA SANTOS RIBEIRO
88422515
25/08/2023 11:18:58 BRT

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Isabel", located in the bottom right area of the page.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be "Isabel", located in the bottom right corner of the page.

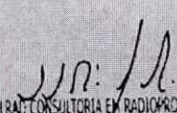
Este documento foi assinado digitalmente no e-DOC Web Imaging por: ISABEL DE CASSIA S RIBEIRO [94996]

ATESTADO TÉCNICO

Declaramos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA**, CNPJ 05.731.785/0001-96,, tendo como responsável técnico o engenheiro **Flávio Luis de Souza Lima**, CPF 021.046.749/56, como gerente do projeto o administrador **Guilherme Guião Coelho Neubert**, CPF 088.721.879-23, com 43 horas destinadas, como consultor o engenheiro **Caio Uribbe Castro**, CPF 938.471.147-00, com 186 horas destinadas, desenvolveu no período de março de 2019 a maio de 2020, para a **BRASILRAD - CONSULTORIA EM RADIOPROTECAO LTDA**, CNPJ 07.597.960/0001-20, um projeto de mapeamento e melhoria de processos para analisar individualmente o desempenho das etapas e atividades que compõem o processo operacional da empresa, através do mapeamento e análise do fluxo de trabalho, subsidiando o estabelecimento de elementos que contribuam no processo de elaboração de melhorias.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 15 de maio de 2020.


BRASILRAD CONSULTORIA EM RADIOPROTECAO LTDA
CNPJ 07.597.960/0001-20 Ins. Mun. 432.736-5
Rod. José Carlos Daux, 600 - João Paulo
Parque Tecnológico Alfa - Ed. Celta
CEP 88030-000 - Florianópolis - SC

Walmoli Gerber Júnior
Diretor Executivo
BRASILRAD - CONSULTORIA EM RADIOPROTECAO
CNPJ 07.597.960/0001-20

Endereço: Rod. José Carlos Daux, 600 - João Paulo, Florianópolis - SC, 88030-000
Telefone: 0800 645 8741

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 03280915023 e Analista de Projetos Lukas Reitter Pezzini, CPF 089.071.679-07, com 608 horas destinadas, desenvolveu no período de novembro/2022 até abril/2023, conforme GEDOC nº 8817/2022 e CT. 0146.22 referente ao Pregão Eletrônico nº 012/2022 tendo como contratante o SERVIÇO DE APOIO AS MICRO E PEQUENAS EMPRESAS DA BAHIA – SEBRAE/BA, inscrito no CNPJ/MF sob o n.º: 14.797.724/0001-12, relativos ao Estudo sobre o cenário atual e perspectivas da economia baiana e do seu ambiente de negócio e também a elaboração de um Plano Estratégico e de Ação para o desenvolvimento do empreendedorismo e dos Micro e Pequenos Negócios no Estado da Bahia para os próximos 05 anos (2023-2028), realizando a entrega da Etapa I – Planejamento e cronograma das atividades, que contemplou, minimamente os seguintes aspectos:

- Planejamento das atividades através de Relatório técnico sobre o levantamento das expectativas e proposições de contribuições das Entidades representativas das Classes Empresariais.
- Plano Operacional do Estudo contemplando o planejamento operacional para execução dos trabalhos e culmina na apresentação do Plano Operacional, para alinhamento entre as equipes sobre os objetivos, escopo, prazos, envolvimento no trabalho.
- Levantamento inicial de informações a respeito dos envolvidos tecnicamente e sobre possíveis documentos de projetos passados que tenham sido desenvolvidos pelo contratante com finalidade semelhante.
- Breve análise da economia baiana nos últimos 05 anos, nos campos econômico, social, tecnológico, fiscal, tributário, creditício, trabalhista, observando participação no contexto regional, nacional e internacional e analisando os seus impactos sobre os pequenos negócios;
- Análise projetiva da economia baiana para os próximos 04 anos, considerando os mesmos aspectos anteriormente mencionados;
- Grupos focais com participação de representantes das Secretarias do Governo, das associações e federações empresariais, instituições de ensino e bancos públicos com assento no Conselho Deliberativo Estadual (CDE), assim como representantes de outras organizações que possam contribuir para a construção do referido documento. Incluindo instituições públicas e privadas de destaque e iniciativa empreendedoras inovadoras, voltadas para planejamento e conjuntura econômica, educação empreendedora, bancos e crédito, internacionalização, tributação e ambiente de negócios, comércio e serviços, economia criativa, turismo, indústria e encadeamento produtivo, inovação e agronegócio.
- Evento de 2 horas para homologação dos resultados das entrevistas.

Apresentou relatórios de avaliação de desempenho das atividades e equipe técnica relativas à execução dos serviços contratados quando solicitado e nos prazos determinados pelo Sebrae/BA.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Salvador, 08 de maio de 2023.

Isabel de Cassia Santos Ribeiro
Gestora / SEBRAE - BA
CPF: 261.884.225-15
E-mail: isabel.ribeiro@ba.sebrae.com.br
Fone: (071) 3320 4422



PROTOCOLO DE ASSINATURA DIGITAL(S)

Este documento foi assinado digitalmente no e-DOC Web Imaging por:

Assinado digitalmente por:
ISABEL DE CASSIA SANTOS
RIBEIRO
26188422515
11/05/2023 09:26:29 BRT

Este documento foi assinado digitalmente no e-DOC Web Imaging por: ISABEL DE CASSIA S RIBEIRO [86617]



**prefeitura de
PORTO ALEGRE**

**SECRETARIA MUNICIPAL DE PARCERIAS
DIRETORIA DE ESTRUTURAÇÃO DE DESESTATIZAÇÃO - SMP
ATESTADO**

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como responsável técnico o engenheiro Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749/56, como consultores o engenheiro Nicolas Keunecke, CPF 053.528.679-19, com 260 horas investidas e como gestor do projeto o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 140 horas destinadas, desenvolveu no período de março de 2020 a março de 2021, conforme SEI/PMPA - 9550370- CONTRATO REGISTRADO CONTRATO Nº 71485, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DE PORTO ALEGRE**, relativos aos Estudos de Viabilidade Econômico-Financeira, Jurídica, Contábil e Técnico-Operacional relativos às atividades da Companhia Carris Porto Alegrense, realizando como entrega o **Produto 8 - Relatório de Avaliação Econômico-Financeira Final**, que contemplou minimamente os seguintes aspectos:

- Avaliação do cenário escolhido pela PMPA para análise econômico-financeira de liquidação da Companhia Carris Porto Alegrense com a redistribuição das linhas por ela operada entre as demais concessionárias do sistema de transporte público do município de Porto Alegre, com eventual redimensionamento das operações, o que incluiu:
 - Revisão da previsão de demanda de passageiros da CARRIS;
 - Revisão dos Resultados Econômicos e Financeiros dos Produtos 4 e 5;
 - Revisão do Valor Patrimonial dos Ativos e Passivos da CARRIS;
 - Estruturação da metodologia utilizada para a Modelagem Econômico-Financeira;
 - Análise e Projeção do cenário, baseado nas premissas anteriormente estruturadas;
 - Análise de Impacto Econômico-Financeiro dos Resultados Obtidos e Comparativo com Cenário base.

Declaramos, ainda que os compromissos contratuais assumidos foram cumpridos de forma satisfatória, nada constando em nossos registros, até a presente data, que desabone comercial e tecnicamente a empresa.

Porto Alegre, 14 de junho de 2022.

ANA MARIA PELLINI

Secretária Municipal de Parcerias



Documento assinado eletronicamente por **Lucas Thixbai Freitas Fraga, Servidor Público**, em 15/06/2022, às 09:11, conforme o art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006, e o Decreto Municipal 18.916/2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.procempa.com.br/autenticidade/seipmpa> informando o código verificador **19158018** e o código CRC **74823116**.

19.0.000061753-1

19158018v5

ATESTADO TÉCNICO

Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA**, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como Gestor/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, Coordenador/técnico Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23 e CRA SC 31509, desenvolveu no período de abril/2021 à julho/2021, para empresa **NANOATIVA NANOTECNOLOGIA ATIVA**, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º: **15.773.113/0001-05**, um projeto de elaboração de Planejamento Estratégico e Elaboração de Designer de Negócios da empresa, contemplando as seguintes atividades:

- Estudo e análise da situação e histórico da organização, seu posicionamento, produtos, públicos e suas linhas de atuação;
- Revisão e definição do propósito e valores;
- Mapeamento das competências internas e levantamento de oportunidades de melhoria em processos gerenciais;
- Mapeamento de oportunidades externas e análise do público alvo de acordo com potenciais de demanda e competências internas;
- Priorização de estratégias e formulação de objetivos alinhados às macro estratégias da organização;
- Readequação do modelo organizacional de negócios para fomentar o alcance das macro estratégias da empresa;
- Implantação de práticas de feedback e controle de execução do planejamento estratégico.

O estudo referente à frente de negócios, possibilitou a tomada de decisão assertiva e visou a facilitação de negociações, captação de recursos e aproximação com os fornecedores e clientes.

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 14 de novembro de 2023.

NANOATIVA
NANOTECNOLOGIA
ATIVA
LTDA:15773113000105

Assinado de forma digital por
NANOATIVA NANOTECNOLOGIA
ATIVA LTDA:15773113000105
Dados: 2023.11.14 17:06:35
-03'00'

Valéria Vidal de Oliveira
Sócia Administradora
CPF: 029.008.189-07
E-mail: valeria.vidal.oliveira@gmail.com
Fone: (48) 99819 7886
CNPJ: 15.773.113/0001-05

ATESTADO TÉCNICO

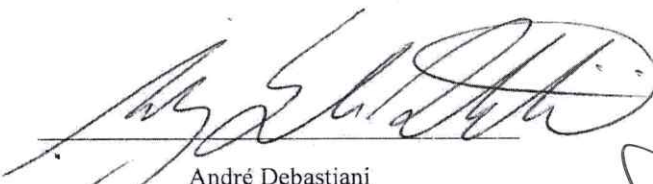
Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador do o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 24 horas destinadas, como consultor o engenheiro Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56, com 154 horas destinadas e como estagiária a graduanda em economia Gabriela Bohrer Schmidt, CPF 046.974.909-16, com 272 horas destinadas, desenvolveu no período de janeiro de 2017 a julho de 2017, para a PLATAFORMA AGRO PARTICIPACOES, CNPJ 18.172.823/0001-60, um projeto de consultoria de Gestão e Planejamento Estratégico para o Grupo Agroconsult, com o objetivo de proporcionar o alinhamento estratégico, através do diagnóstico das variáveis gerenciais, organizacionais e mercadológicas que compõem o ambiente institucional atual e futuro, por meio do desenvolvimento do planejamento estratégico e seus elementos de análise, monitoramento e intervenção, consolidando assim um ambiente organizacional que reforça o alcance das estratégias competitivas elaboradas para o Grupo Agroconsult..

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- Estudo e análise da situação e histórico da organização, seu posicionamento, produtos, mercados e suas linhas de atuação;
- Revisão e definição da missão e visão corporativa;
- Definição da estrutura do negócio;
- Identificação do posicionamento estratégico;
- Identificação da estrutura organizacional;
- Definição do modelo de negócios;
- Aplicação da metodologia para avaliação da competitividade (MAC);
- Mapeamento das competências internas e levantamento de oportunidades de melhoria em processos gerenciais;
- Análise das relações entre tecnologia, produto e mercado;
- Desenvolvimento de Roadmaps Tecnológicos para um período de 10 anos;
- Mapeamento de oportunidades externas e análise de alternativas de mercado de acordo com potenciais de demanda e competências internas
- Análise SWOT;
- Definição dos objetivos e estratégias do negócio;

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 18 de agosto de 2017.



André Debastiani
PLATAFORMA AGRO PARTICIPACOES LTDA
CNPJ: 18.172.823/0001-60

PLATAFORMA AGRO PARTICIPACOES LTDA
nº Loja E23/30, SC-401, 4850
Saco Grande, Florianópolis - SC, 88032-005
(48) 3209-1650

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 23
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		R\$ 97.394,04	R\$ 62.303,85
IRRF A RECOLHER		R\$ 847,65	R\$ 6.034,95
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER		R\$ 67.281,17	R\$ 39.071,85
PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL		R\$ 29.265,22	R\$ 17.197,05
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA		R\$ 46.431,70	R\$ 42.102,25
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL		R\$ 25.660,00	R\$ 21.843,45
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR		R\$ 21.966,50	R\$ 18.204,65
PRÓ-LABORE A PAGAR		R\$ 3.693,50	R\$ 3.638,80
OBRIGAÇÕES SOCIAIS		R\$ 3.844,75	R\$ 5.809,86
INSS A RECOLHER		R\$ 2.112,26	R\$ 3.008,75
FGTS A RECOLHER		R\$ 1.732,49	R\$ 2.801,11
PROVISÕES		R\$ 16.926,95	R\$ 14.448,94
PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 15.930,80	R\$ 13.327,80
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 996,15	R\$ 1.121,14
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ 0,00	R\$ 79.800,00
ADIANTAMENTOS A CLIENTES		R\$ 0,00	R\$ 79.800,00
ADIANTAMENTO DE CLIENTES		R\$ 0,00	R\$ 79.800,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 420.599,63	R\$ 702.532,27
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 370.599,63	R\$ 652.532,27
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 370.599,63	R\$ 652.532,27
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 370.599,63	R\$ 652.532,27
LUCRO ACUMULADO DO EXERCÍCIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.93.DC.A9.03.FC.77.29.62-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 3 de 3

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 23
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA BRUTA		R\$ 1.629.314,83	R\$ 1.482.735,62
SERVIÇOS PRESTADOS		R\$ 1.629.314,83	R\$ 1.482.735,62
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		R\$ (262.949,56)	R\$ (209.926,09)
(-) (-) SIMPLES NACIONAL		R\$ (262.949,56)	R\$ (209.926,09)
(-) CUSTOS		R\$ (608,68)	R\$ (0,00)
(-) ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL		R\$ (608,68)	R\$ (0,00)
RECEITA LÍQUIDA		R\$ 1.365.756,59	R\$ 1.272.809,53
LUCRO BRUTO		R\$ 1.365.756,59	R\$ 1.272.809,53
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		R\$ (730.592,58)	R\$ (752.365,58)
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (8.570,35)	R\$ (9.432,37)
(-) ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL		R\$ (1.018,22)	R\$ (0,00)
(-) HOSPEDAGEM		R\$ (1.150,00)	R\$ (160,00)
(-) REFEIÇÕES		R\$ (49,00)	R\$ (0,00)
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES		R\$ (6.353,13)	R\$ (9.272,37)
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS		R\$ (722.022,23)	R\$ (742.933,21)
(-) SALÁRIOS E ORDENADOS		R\$ (301.674,73)	R\$ (367.832,40)
(-) PRÓ-LABORE		R\$ (49.800,00)	R\$ (49.800,00)
(-) 13º SALÁRIO		R\$ (17.014,01)	R\$ (24.102,26)
(-) FÉRIAS		R\$ (25.726,03)	R\$ (49.088,66)
(-) FGTS		R\$ (30.209,98)	R\$ (24.945,29)
(-) ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL		R\$ (12.746,75)	R\$ (12.200,61)
VALE TRANSPORTE		R\$ 0,00	R\$ 46,65
DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO		R\$ (49.543,55)	R\$ 14.665,02
(-) ALUGUÉIS DE IMÓVEIS		R\$ (28.988,94)	R\$ (0,00)
(-) TAXAS DIVERSAS		R\$ (2.478,07)	R\$ (1.936,73)
(-) MULTAS DE MORA		R\$ (93,83)	R\$ (0,00)
(-) ENERGIA ELÉTRICA		R\$ (4.880,42)	R\$ (4.273,40)
(-) ALUGUÉIS		R\$ (2.165,54)	R\$ (0,00)
(-) TELEFONE/INTERNET		R\$ (9.450,75)	R\$ (12.134,13)
(-) DESPESAS SISTEMAS E SOFTWARE		R\$ (0,00)	R\$ (3.468,00)
(-) SEGUROS		R\$ (3.325,34)	R\$ (4.200,31)
(-) MATERIAL DE ESCRITÓRIO		R\$ (473,45)	R\$ (0,00)
(-) ASSISTÊNCIA CONTÁBIL		R\$ (12.520,00)	R\$ (10.800,00)
(-) SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS		R\$ (90.443,16)	R\$ (66.132,83)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.93.DC.A9.03.FC.77.29.62-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 2

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 23
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
TÍTULOS A RECEBER		R\$ 0,00	R\$ 201.293,61
EMPRESTIMO DE SÓCIO FLAVIO		R\$ 0,00	R\$ 162.080,01
EMPRESTIMO SOCIO GUILHERME		R\$ 0,00	R\$ 39.213,60
INVESTIMENTOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 46.337,04	R\$ 46.937,04
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 46.337,04	R\$ 46.937,04
CREDIFIESC - COTAS DE CAPITAL		R\$ 46.337,04	R\$ 46.937,04
IMOBILIZADO		R\$ 32.626,56	R\$ 23.354,19
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS		R\$ 76.688,93	R\$ 76.688,93
CELULARES		R\$ 3.033,00	R\$ 3.033,00
EQUIPAMENTOS INFORMATICA		R\$ 73.655,93	R\$ 73.655,93
(-) (-) DEPRECIAÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL		R\$ (103.967,21)	R\$ (113.239,58)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ (55.374,29)	R\$ (59.904,84)
(-) (-) CELULARES		R\$ (1.571,94)	R\$ (1.875,18)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER		R\$ (47.020,98)	R\$ (51.459,56)
PASSIVO		R\$ 700.201,61	R\$ 907.870,27
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 279.601,98	R\$ 205.338,00
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 116.139,33	R\$ 17.991,90
EMPRÉSTIMOS		R\$ 116.139,33	R\$ 17.991,90
EMPRESTIMO PRONAMPE 234251		R\$ 56.701,19	R\$ 17.991,90
EMPRESTIMO UNILOS CONTRATO Nº 228698		R\$ 59.438,14	R\$ 0,00
FORNECEDORES		R\$ 19.636,91	R\$ 3.140,00
FORNECEDORES		R\$ 19.636,91	R\$ 3.140,00
DANIEL BENTHIEN		R\$ 2.700,00	R\$ 0,00
DELL COMPUTADORES DO BRASIL LTDA		R\$ 16.936,91	R\$ 0,00
ROSSI CONSULTORIA E TREINAMENTO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
ROSIANDRA RIBEIRO DOS REIS		R\$ 0,00	R\$ 3.140,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		R\$ 97.394,04	R\$ 62.303,85

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.93.DC.A9.03.FC.77.29.62-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 3

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURACAO



Dados da pessoa jurídica

CNPJ: 05.731.785/0001-96 Identificação da SCP: NIRE: 42203315540
 Nome da empresa: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S UF: SC

Dados da Escrituração

Período e da escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 Finalidade: Original
 Forma: G - Livro Diário (Completo - sem escrituração Versão do leiaute: 9.00
 Nro de ordem: 23 Natureza do livro: Livro diário Início de período: 0-Normal (Início no primeiro dia do ano ou do mês)
 Situação Especial:
 Tipo da ECD: 0-ECD de empresa não participante de SCP
 Grande Porte: 0-Empresa não é entidade sujeita a auditoria independente
 Moeda Funcional: N - Não ECD's consolidadas: N - Não Modalidade da ECD: 1-Escrituração Descentralizada
 Código do plano referencial:

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]

[Handwritten signature]

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 23
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 700.201,61	R\$ 907.870,27
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 621.238,01	R\$ 636.285,43
DISPONÍVEL		R\$ 512.121,75	R\$ 274.891,38
CAIXA		R\$ 3.952,56	R\$ 7.020,31
CAIXA GERAL		R\$ 3.952,56	R\$ 7.020,31
BANCOS CONTA MOVIMENTO		R\$ 53.483,13	R\$ 133.894,35
BANCO CREDIFIESC C/C 50.109-3		R\$ 53.483,13	R\$ 133.894,35
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA		R\$ 454.686,06	R\$ 133.976,72
APLICAÇÃO FINANCEIRA CREDIFIESC		R\$ 454.686,06	R\$ 133.976,72
CLIENTES		R\$ 89.800,00	R\$ 360.658,40
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 89.800,00	R\$ 360.658,40
C-PACK CREATIVE PACKING S/A		R\$ 12.000,00	R\$ 0,00
CLIENTES DIVERSOS		R\$ 0,00	R\$ 327.658,40
FABRICA DE ACESSORIOS DE MODA AURORA EIRELI		R\$ 0,00	R\$ 0,00
FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.		R\$ 0,00	R\$ 0,00
FUND CENTROS DE REFERENCIA EM TECNOLOGIAS INOVADORAS		R\$ 19.000,00	R\$ 0,00
FUNDACAO DE AMPARO E DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA		R\$ 8.800,00	R\$ 8.800,00
INPLAC INDUSTRIA DE PLASTICOS		R\$ 25.800,00	R\$ 0,00
SEBRAE SC		R\$ 24.200,00	R\$ 24.200,00
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 19.316,26	R\$ 735,65
ADIANTAMENTOS A FORNECEDORES		R\$ 17.124,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO A FORNECEDORES		R\$ 17.124,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS		R\$ 1.456,61	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO DE SALÁRIO		R\$ 90,20	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO DE 13º SALÁRIO		R\$ 166,67	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO DE FÉRIAS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO RESCISAO		R\$ 1.199,74	R\$ 0,00
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
SIMPLES NACIONAL PAGO A MAIOR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
ATIVO NÃO-CIRCULANTE		R\$ 78.963,60	R\$ 271.584,84
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 0,00	R\$ 201.293,61

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.93.DC.A9.03.FC.77.29.62-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital - Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 3

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 23
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2022 a 31 de Dezembro de 2022

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
(-) PUBLICIDADE E PROPAGANDA		R\$ (1.540,37)	R\$ (0,00)
(-) MATERIAL PARA USO E CONSUMO		R\$ (2.354,00)	R\$ (0,00)
(-) CURSOS E TREINAMENTOS		R\$ (11.850,00)	R\$ (6.526,45)
(-) TRANSPORTES E LOCOMOÇÃO		R\$ (494,00)	R\$ (2.849,59)
(-) DESPESAS COM CARTAO DE CREDITO		R\$ (58.725,12)	R\$ (89.559,56)
(-) JUROS PASSIVOS		R\$ (5.115,97)	R\$ (27.264,50)
(-) IOF		R\$ (0,00)	R\$ (63,69)
(-) TARIFAS BANCÁRIAS		R\$ (408,22)	R\$ (240,00)
(-) DESPESAS BANCÁRIAS		R\$ (0,00)	R\$ (226,47)
RECEITAS FINANCEIRAS		R\$ 9.912,71	R\$ 671,18
RECEITA DE APLICAÇÕES FINANCEIRAS		R\$ 9.863,96	R\$ 0,00
JUROS		R\$ 0,00	R\$ 671,18
DESCONTOS FINANCEIROS OBTIDOS		R\$ 48,75	R\$ 0,00
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (239,22)	R\$ (0,00)
(-) IR S/ APLICAÇÃO FINANCEIRA		R\$ (239,22)	R\$ (0,00)
(-) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS		R\$ 651,37	R\$ (0,00)
DIVIDENDOS E LUCROS RECEBIDOS		R\$ 651,37	R\$ 0,00
RESULTADO OPERACIONAL		R\$ 645.488,87	R\$ 521.115,13
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		R\$ 645.488,87	R\$ 521.115,13
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		R\$ 645.488,87	R\$ 521.115,13

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.93.DC.A9.03.FC.77.29.62-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 2

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2022 a 31/12/2022 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 23

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
NIRE	42203315540
CNPJ	05.731.785/0001-96
Número de Ordem	23
Natureza do Livro	Livro diário
Município	FLORIANOPOLIS
Data do arquivamento dos atos constitutivos	28/10/2020
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2022
Quantidade total de linhas do arquivo digital	6359

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Natureza do Livro	Livro diário
Número de ordem	23
Quantidade total de linhas do arquivo digital	6359
Data de início	01/01/2022
Data de término	31/12/2022

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número 4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.93.DC.A9.03.FC.77.29.62-0, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1

MINISTÉRIO DA FAZENDA SECRETARIA DA RECEITA FEDERAL DO BRASIL SISTEMA PÚBLICO DE ESCRITURAÇÃO DIGITAL – Sped	Versão: 10.1.8
--	----------------

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO		
NIRE 42203315540	CNPJ 05.731.785/0001-96	
NOME EMPRESARIAL VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO	
FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2022 a 31/12/2022
NATUREZA DO LIVRO Livro diário	NÚMERO DO LIVRO 23
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) 4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.93.DC.A9.03.FC.77.29.62	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTES CERTIFICADOS DIGITAIS:					
QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador	04211428985	ADRIANE ROSINA:04211428985	558161977555898599 3	26/04/2023 a 25/04/2024	Não
Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)	05731785000196	VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S S:05731785000196	706226786084832059 011623816915465630 50	11/01/2021 a 11/01/2024	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

4A.B5.9E.82.21.A4.5E.CD.17.0B.B4.AF.
93.DC.A9.03.FC.77.29.62-0

Escrituração recebida via Internet pelo Agente Receptor SERPRO em 02/06/2023 às 11:44:26 A4.DB.28.DA.E2.A3.15.37 42.8F.D2.8B.3A.D0.62.1E
--

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

COEFICIENTES DE ANÁLISES EM 31/12/2022

Coeficiente	Fórmula	Valor	Resultado
Índice de Liquidez Geral	Ativo Circulante + Realizável Longo Prazo	636.285,43 + 0,00	3,10
	Passivo Circulante + Passivo Não-Circulante	205.338,00 + 0,00	
Índice de Liquidez Corrente	Ativo Circulante	636.285,43	3,10
	Passivo Circulante	205.338,00	
Índice de Solvência Geral	Ativo	907.870,27	4,42
	Passivo Circulante + Passivo Não-Circulante	205.338,00 + 0,00	

FLAVIO LUIS DE SOUZA

LIMA:02104674956

956

Assinado de forma digital por FLAVIO LUIS DE SOUZA

LIMA:02104674956

Dados: 2023.09.15 08:25:30 -03'00'

FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA

CPF: 021.046.749-56

ADRIANE ROSINA:04211428985

211428985

Assinado de forma digital por ADRIANE ROSINA:04211428985

Dados: 2023.06.02 11:53:19 -03'00'

ADRIANE ROSINA

Reg. no CRC - SC sob o No. SC-045741/O-6

CPF: 042.114.289-85



[Assinatura manuscrita]

CERTIDÃO RECUPERAÇÃO JUDICIAL, EXTRAJUDICIAL E FALÊNCIA Nº: 4131755
Comarcas e Turmas Recursais (Primeiro Grau)

CERTIFICAMOS, na forma da lei, que, consultando os sistemas processuais, **NÃO CONSTAM** em tramitação nas comarcas do Estado de Santa Catarina **AÇÕES FALIMENTARES EM GERAL** contra:

NOME: FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA

Raiz do CNPJ: 05.731.785

País endereço da sede : BRASIL

Estado endereço da sede : SANTA CATARINA

Município endereço da sede : FLORIANOPOLIS

Endereço da sede : Rodovia SC 401, km 01 nº 600

Certidão emitida às 14:12 de 08/04/2025.

a) Os dados que serviram de parâmetro para a realização da busca e para expedição desta certidão são de responsabilidade do(a) solicitante, inexistindo qualquer conexão com a Receita Federal ou outra instituição pública para autenticação das informações prestadas, competindo ao(à) interessado(a) ou destinatário(a) sua conferência.

b) Certidão expedida gratuitamente, nos termos da Resolução CNJ n. 121/2010 e Resolução Conjunta GP/CGJ n. 6/2023.

[Assinatura manuscrita]

[Assinatura manuscrita]



A confirmação de autenticidade desta certidão estará disponível pelo prazo de 90 dias, contados da emissão do documento, no endereço <https://certidoes.tjsc.jus.br/download> - Solicitado por: Flavio Luis de Souza Lima - CPF:

***.046.749-** **gov.br** Ouro

RECIBO DE ENTREGA DE ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL DIGITAL

IDENTIFICAÇÃO DO TITULAR DA ESCRITURAÇÃO

NIRE 42203315540	CNPJ 05.731.785/0001-96	
NOME EMPRESARIAL VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S		

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURAÇÃO

FORMA DA ESCRITURAÇÃO CONTÁBIL Livro Diário (Completo - sem escrituração Auxiliar)	PERÍODO DA ESCRITURAÇÃO 01/01/2023 a 31/12/2023
NATUREZA DO LIVRO Livro diário	NÚMERO DO LIVRO 24
IDENTIFICAÇÃO DO ARQUIVO (HASH) FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18	

ESTE LIVRO FOI ASSINADO COM OS SEGUINTE CERTIFICADOS DIGITAIS:

QUALIFICAÇÃO DO SIGNATARIO	CPF/CNPJ	NOME	Nº SÉRIE DO CERTIFICADO	VALIDADE	RESPONSÁVEL LEGAL
Contador	04211428985	ADRIANE ROSINA:04211428985	558161977555898599 3	26/04/2023 a 25/04/2024	Não
Pessoa Jurídica (e-CNPJ ou e-PJ)	05731785000196	VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S S:05731785000196	599785919553873258 81845285530	30/10/2023 a 29/10/2024	Sim

NÚMERO DO RECIBO:

FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.
A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1

Escrituração recebida via Internet
pelo Agente Receptor SERPRO

em 22/04/2024 às 11:53:48

06.BF.77.09.C6.DD.15.CE
41.A3.31.27.A5.F1.23.AF

Considera-se autenticado o livro contábil a que se refere este recibo, dispensando-se a autenticação de que trata o art. 39 da Lei nº 8.934/1994. Este recibo comprova a autenticação.

BASE LEGAL: Decreto nº 1.800/1996, com a alteração do Decreto nº 8.683/2016, e arts. 39, 39-A, 39-B da Lei nº 8.934/1994 com a alteração da Lei Complementar nº 1247/2014.

IDENTIFICAÇÃO DA ESCRITURACAO



Dados da pessoa jurídica

CNPJ: 05.731.785/0001-96 Identificação da SCP: NIRE: 42203315540

Nome da empresa: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S UF: SC

Dados da Escrituração

Período e da escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 Finalidade: Original

Forma: G - Livro Diário (Completo - sem escrituração) Versão do leiaute: 9.00

Nro de ordem: 24 Natureza do livro: Livro diário Início de período: 0-Normal (Início no primeiro dia do ano ou do mês)

Situação Especial:

Tipo da ECD: 0-ECD de empresa não participante de SCP

Grande Porte: 0-Empresa não é entidade sujeita a auditoria independente

Moeda Funcional: N - Não ECD's consolidadas: N - Não Modalidade da ECD: 1-Escrituração Descentralizada

Código do plano referencial:

TERMOS DE ABERTURA E ENCERRAMENTO



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Outubro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

TERMO DE ABERTURA

Nome Empresarial	VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
NIRE	42203315540
CNPJ	05.731.785/0001-96
Número de Ordem	24
Natureza do Livro	Livro diário
Município	FLORIANOPOLIS
Data do arquivamento dos atos constitutivos	28/10/2020
Data de arquivamento do ato de conversão de sociedade simples em sociedade empresária	
Data de encerramento do exercício social	31/12/2023
Quantidade total de linhas do arquivo digital	7392

TERMO DE ENCERRAMENTO

Nome Empresarial	VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Natureza do Livro	Livro diário
Número de ordem	24
Quantidade total de linhas do arquivo digital	7392
Data de início	01/01/2023
Data de término	31/12/2023

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 1

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S

Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 05.731.785/0001-96

Número de Ordem do Livro: 24

Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 31 de Março de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 907.870,27	R\$ 785.851,51
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 636.285,43	R\$ 433.896,59
DISPONÍVEL		R\$ 274.891,38	R\$ 193.946,54
CAIXA		R\$ 7.020,31	R\$ 4.755,48
CAIXA GERAL		R\$ 7.020,31	R\$ 4.755,48
BANCOS CONTA MOVIMENTO		R\$ 133.894,35	R\$ 55.214,34
BANCO CREDIFIESC C/C 50.109-3		R\$ 133.894,35	R\$ 55.214,34
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA		R\$ 133.976,72	R\$ 133.976,72
APLICAÇÃO FINANCEIRA CREDIFIESC		R\$ 133.976,72	R\$ 133.976,72
CLIENTES		R\$ 360.658,40	R\$ 239.214,40
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 360.658,40	R\$ 239.214,40
CLIENTES DIVERSOS		R\$ 327.658,40	R\$ 206.214,40
FUNDAÇÃO DE AMPARO E DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA		R\$ 8.800,00	R\$ 8.800,00
SEBRAE SC		R\$ 24.200,00	R\$ 24.200,00
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 735,65	R\$ 735,65
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO DE SALÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
SIMPLES NACIONAL PAGO A MAIOR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
ATIVO NÃO-CIRCULANTE		R\$ 271.584,84	R\$ 351.954,92
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 201.293,61	R\$ 282.436,34
TÍTULOS A RECEBER		R\$ 201.293,61	R\$ 282.436,34
EMPRESTIMO DE SÓCIO FLAVIO		R\$ 162.080,01	R\$ 208.762,99
EMPRESTIMO RC DESENVOLVIMENTO E TREINAMENTO LTDA ME		R\$ 0,00	R\$ 10.000,00
EMPRESTIMO SOCIO GUILHERME		R\$ 39.213,60	R\$ 63.673,35
INVESTIMENTOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 46.937,04	R\$ 47.087,04
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 46.937,04	R\$ 47.087,04
CREDIFIESC - COTAS DE CAPITAL		R\$ 46.937,04	R\$ 47.087,04
IMOBILIZADO		R\$ 23.354,19	R\$ 22.431,54
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 31 de Março de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS		R\$ 76.688,93	R\$ 76.688,93
CELULARES		R\$ 3.033,00	R\$ 3.033,00
EQUIPAMENTOS INFORMATICA		R\$ 73.655,93	R\$ 73.655,93
(-) (-) DEPRECIAÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL		R\$ (113.239,58)	R\$ (114.162,23)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ (59.904,84)	R\$ (59.904,84)
(-) (-) CELULARES		R\$ (1.875,18)	R\$ (1.950,99)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER		R\$ (51.459,56)	R\$ (52.306,40)
PASSIVO		R\$ 907.870,27	R\$ 785.851,51
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 205.338,00	R\$ 110.097,00
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 17.991,90	R\$ 8.198,67
EMPRÉSTIMOS		R\$ 17.991,90	R\$ 8.198,67
EMPRESTIMO PRONAMPE 234251		R\$ 17.991,90	R\$ 8.198,67
EMPRESTIMO UNILOS CONTRATO Nº 228698		R\$ 0,00	R\$ 0,00
FORNECEDORES		R\$ 3.140,00	R\$ 1.570,00
FORNECEDORES		R\$ 3.140,00	R\$ 1.570,00
ROSIANDRA RIBEIRO DOS REIS		R\$ 3.140,00	R\$ 1.570,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		R\$ 62.303,85	R\$ 37.425,15
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		R\$ 62.303,85	R\$ 37.425,15
IRRF A RECOLHER		R\$ 6.034,95	R\$ 5.106,72
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER		R\$ 39.071,85	R\$ 19.857,44
PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL		R\$ 17.197,05	R\$ 12.460,99
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA		R\$ 42.102,25	R\$ 62.903,18
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL		R\$ 21.843,45	R\$ 32.536,62
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR		R\$ 18.204,65	R\$ 28.843,12
PRÓ-LABORE A PAGAR		R\$ 3.638,80	R\$ 3.693,50
FÉRIAS ESTAGIÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
OBRIGAÇÕES SOCIAIS		R\$ 5.809,86	R\$ 4.882,27
INSS A RECOLHER		R\$ 3.008,75	R\$ 2.835,43
FGTS A RECOLHER		R\$ 2.801,11	R\$ 2.046,84

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 31 de Março de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
PROVISÕES		R\$ 14.448,94	R\$ 25.484,29
PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 13.327,80	R\$ 18.445,12
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 5.194,36
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 1.121,14	R\$ 1.429,27
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 415,54
OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ 79.800,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTOS A CLIENTES		R\$ 79.800,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO DE CLIENTES		R\$ 79.800,00	R\$ 0,00
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 702.532,27	R\$ 675.754,51
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 652.532,27	R\$ 625.754,51
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 652.532,27	R\$ 625.754,51
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 652.532,27	R\$ 625.754,51
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
(-) PREJUÍZO ACUMULADO DO EXERCÍCIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 3 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Abril de 2023 a 30 de Junho de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 785.851,51	R\$ 891.176,73
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 433.896,59	R\$ 444.797,14
DISPONÍVEL		R\$ 193.946,54	R\$ 197.347,09
CAIXA		R\$ 4.755,48	R\$ 5.106,28
CAIXA GERAL		R\$ 4.755,48	R\$ 5.106,28
BANCOS CONTA MOVIMENTO		R\$ 55.214,34	R\$ 79.814,09
BANCO CREDIFIESC C/C 50.109-3		R\$ 55.214,34	R\$ 79.814,09
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA		R\$ 133.976,72	R\$ 112.426,72
APLICAÇÃO FINANCEIRA CREDIFIESC		R\$ 133.976,72	R\$ 112.426,72
CLIENTES		R\$ 239.214,40	R\$ 246.714,40
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 239.214,40	R\$ 246.714,40
CLIENTES DIVERSOS		R\$ 206.214,40	R\$ 213.714,40
FUNDAÇÃO DE AMPARO E DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA		R\$ 8.800,00	R\$ 8.800,00
SEBRAE SC		R\$ 24.200,00	R\$ 24.200,00
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 735,65	R\$ 735,65
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO RESCISAO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
SIMPLES NACIONAL PAGO A MAIOR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
ATIVO NÃO-CIRCULANTE		R\$ 351.954,92	R\$ 446.379,59
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 282.436,34	R\$ 377.633,66
TÍTULOS A RECEBER		R\$ 282.436,34	R\$ 377.633,66
EMPRESTIMO DE SÓCIO FLAVIO		R\$ 208.762,99	R\$ 266.271,26
EMPRESTIMO RC DESENVOLVIMENTO E TREINAMENTO LTDA ME		R\$ 10.000,00	R\$ 20.000,00
EMPRESTIMO SOCIO GUILHERME		R\$ 63.673,35	R\$ 91.362,40
INVESTIMENTOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 47.087,04	R\$ 47.237,04
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 47.087,04	R\$ 47.237,04
CREDIFIESC - COTAS DE CAPITAL		R\$ 47.087,04	R\$ 47.237,04
IMOBILIZADO		R\$ 22.431,54	R\$ 21.508,89
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Abril de 2023 a 30 de Junho de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS		R\$ 76.688,93	R\$ 76.688,93
CELULARES		R\$ 3.033,00	R\$ 3.033,00
EQUIPAMENTOS INFORMATICA		R\$ 73.655,93	R\$ 73.655,93
(-) (-) DEPRECIACÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL		R\$ (114.162,23)	R\$ (115.084,88)
(-) (-) DEPRECIACÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ (59.904,84)	R\$ (59.904,84)
(-) (-) CELULARES		R\$ (1.950,99)	R\$ (2.026,80)
(-) (-) DEPRECIACÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER		R\$ (52.306,40)	R\$ (53.153,24)
PASSIVO		R\$ 785.851,51	R\$ 891.176,73
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 110.097,00	R\$ 122.492,43
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 8.198,67	R\$ 0,00
EMPRÉSTIMOS		R\$ 8.198,67	R\$ 0,00
EMPRESTIMO PRONAMPE 234251		R\$ 8.198,67	R\$ 0,00
EMPRESTIMO UNILOS CONTRATO Nº 228698		R\$ 0,00	R\$ 0,00
FORNECEDORES		R\$ 1.570,00	R\$ 0,00
FORNECEDORES		R\$ 1.570,00	R\$ 0,00
ROSIANDRA RIBEIRO DOS REIS		R\$ 1.570,00	R\$ 0,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		R\$ 37.425,15	R\$ 36.794,39
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		R\$ 37.425,15	R\$ 36.794,39
IRRF A RECOLHER		R\$ 5.106,72	R\$ 6.000,94
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER		R\$ 19.857,44	R\$ 23.188,95
PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL		R\$ 12.460,99	R\$ 7.604,50
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA		R\$ 62.903,18	R\$ 85.698,04
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL		R\$ 32.536,62	R\$ 35.060,24
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR		R\$ 28.843,12	R\$ 31.366,74
PRÓ-LABORE A PAGAR		R\$ 3.693,50	R\$ 3.693,50
FÉRIAS ESTAGIÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
OBRIGAÇÕES SOCIAIS		R\$ 4.882,27	R\$ 5.792,82
INSS A RECOLHER		R\$ 2.835,43	R\$ 3.400,15
FGTS A RECOLHER		R\$ 2.046,84	R\$ 2.392,67

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Abril de 2023 a 30 de Junho de 2023



Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
PROVISÕES		R\$ 25.484,29	R\$ 44.844,98
PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 18.445,12	R\$ 29.211,42
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 5.194,36	R\$ 12.454,86
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 1.429,27	R\$ 2.182,33
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 415,54	R\$ 996,37
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 675.754,51	R\$ 768.684,30
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 625.754,51	R\$ 718.684,30
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 625.754,51	R\$ 718.684,30
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 625.754,51	R\$ 718.684,30
LUCRO ACUMULADO DO EXERCÍCIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00



Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 3 de 3



BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Julho de 2023 a 30 de Setembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 891.176,73	R\$ 1.169.431,30
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 444.797,14	R\$ 629.156,09
DISPONÍVEL		R\$ 197.347,09	R\$ 136.370,19
CAIXA		R\$ 5.106,28	R\$ 7.275,18
CAIXA GERAL		R\$ 5.106,28	R\$ 7.275,18
BANCOS CONTA MOVIMENTO		R\$ 79.814,09	R\$ 53.668,27
BANCO CREDIFIESC C/C 50.109-3		R\$ 79.814,09	R\$ 53.668,27
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA		R\$ 112.426,72	R\$ 75.426,74
APLICAÇÃO FINANCEIRA CREDIFIESC		R\$ 112.426,72	R\$ 75.426,74
CLIENTES		R\$ 246.714,40	R\$ 490.817,11
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 246.714,40	R\$ 490.817,11
CLIENTES DIVERSOS		R\$ 213.714,40	R\$ 457.817,11
FUNDAÇÃO DE AMPARO E DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA		R\$ 8.800,00	R\$ 8.800,00
SEBRAE SC		R\$ 24.200,00	R\$ 24.200,00
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 735,65	R\$ 1.968,79
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS		R\$ 0,00	R\$ 1.233,14
ADIANTAMENTO DE SALÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO DE FÉRIAS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO RESCISAO		R\$ 0,00	R\$ 1.233,14
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
SIMPLES NACIONAL PAGO A MAIOR		R\$ 735,65	R\$ 735,65
ATIVO NÃO-CIRCULANTE		R\$ 446.379,59	R\$ 540.275,21
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 377.633,66	R\$ 472.301,93
TÍTULOS A RECEBER		R\$ 377.633,66	R\$ 472.301,93
EMPRESTIMO DE SÓCIO FLAVIO		R\$ 266.271,26	R\$ 316.820,45
EMPRESTIMO RC DESENVOLVIMENTO E TREINAMENTO LTDA ME		R\$ 20.000,00	R\$ 36.000,00
EMPRESTIMO SOCIO GUILHERME		R\$ 91.362,40	R\$ 119.481,48
INVESTIMENTOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 47.237,04	R\$ 47.387,04
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 47.237,04	R\$ 47.387,04
CREDIFIESC - COTAS DE CAPITAL		R\$ 47.237,04	R\$ 47.387,04

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.688/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S

Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 05.731.785/0001-96

Número de Ordem do Livro: 24

Período Selecionado: 01 de Julho de 2023 a 30 de Setembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
IMOBILIZADO		R\$ 21.508,89	R\$ 20.586,24
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS		R\$ 76.688,93	R\$ 76.688,93
CELULARES		R\$ 3.033,00	R\$ 3.033,00
EQUIPAMENTOS INFORMÁTICA		R\$ 73.655,93	R\$ 73.655,93
(-) (-) DEPRECIAÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL		R\$ (115.084,88)	R\$ (116.007,53)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ (59.904,84)	R\$ (59.904,84)
(-) (-) CELULARES		R\$ (2.026,80)	R\$ (2.102,61)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER		R\$ (53.153,24)	R\$ (54.000,08)
PASSIVO		R\$ 891.176,73	R\$ 1.169.431,30
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 122.492,43	R\$ 237.066,24
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
EMPRÉSTIMOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
EMPRESTIMO PRONAMPE 234251		R\$ 0,00	R\$ 0,00
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		R\$ 36.794,39	R\$ 30.723,98
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		R\$ 36.794,39	R\$ 30.723,98
IRRF A RECOLHER		R\$ 6.000,94	R\$ 5.734,48
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER		R\$ 23.188,95	R\$ 22.364,73
PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL		R\$ 7.604,50	R\$ 2.624,77
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA		R\$ 85.698,04	R\$ 96.764,55
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL		R\$ 35.060,24	R\$ 35.948,52
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR		R\$ 31.366,74	R\$ 32.255,02
PRÓ-LABORE A PAGAR		R\$ 3.693,50	R\$ 3.693,50
FÉRIAS ESTAGIÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
OBRIGAÇÕES SOCIAIS		R\$ 5.792,82	R\$ 6.205,82
INSS A RECOLHER		R\$ 3.400,15	R\$ 3.598,67
FGTS A RECOLHER		R\$ 2.392,67	R\$ 2.607,15
PROVISÕES		R\$ 44.844,98	R\$ 54.610,21
PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 29.211,42	R\$ 31.769,61

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S

Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 05.731.785/0001-96

Número de Ordem do Livro: 24

Período Selecionado: 01 de Julho de 2023 a 30 de Setembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 12.454,86	R\$ 19.034,45
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 2.182,33	R\$ 2.283,41
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 996,37	R\$ 1.522,74
OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ 0,00	R\$ 109.577,71
ADIANTAMENTOS A CLIENTES		R\$ 0,00	R\$ 109.577,71
ADIANTAMENTO DE CLIENTES		R\$ 0,00	R\$ 109.577,71
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 768.684,30	R\$ 932.365,06
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 718.684,30	R\$ 882.365,06
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 718.684,30	R\$ 882.365,06
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 718.684,30	R\$ 882.365,06
LUCRO ACUMULADO DO EXERCÍCIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 3 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Outubro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ATIVO		R\$ 1.169.431,30	R\$ 779.099,52
ATIVO CIRCULANTE		R\$ 629.156,09	R\$ 675.898,89
DISPONÍVEL		R\$ 136.370,19	R\$ 310.254,49
CAIXA		R\$ 7.275,18	R\$ 5.507,31
CAIXA GERAL		R\$ 7.275,18	R\$ 5.507,31
BANCOS CONTA MOVIMENTO		R\$ 53.668,27	R\$ 149.320,44
BANCO CREDIFIESC C/C 50.109-3		R\$ 53.668,27	R\$ 149.320,44
APLICAÇÕES FINANCEIRAS LIQUIDEZ IMEDIATA		R\$ 75.426,74	R\$ 155.426,74
APLICAÇÃO FINANCEIRA CREDIFIESC		R\$ 75.426,74	R\$ 155.426,74
CLIENTES		R\$ 490.817,11	R\$ 364.892,11
DUPLICATAS A RECEBER		R\$ 490.817,11	R\$ 364.892,11
CLIENTES DIVERSOS		R\$ 457.817,11	R\$ 331.892,11
FUNDAÇÃO DE AMPARO E DESENVOLVIMENTO DA PESQUISA		R\$ 8.800,00	R\$ 8.800,00
SEBRAE SC		R\$ 24.200,00	R\$ 24.200,00
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 1.968,79	R\$ 752,29
ADIANTAMENTO A EMPREGADOS		R\$ 1.233,14	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO DE 13º SALÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
ADIANTAMENTO RESCISAO		R\$ 1.233,14	R\$ 0,00
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR		R\$ 735,65	R\$ 752,29
SIMPLES NACIONAL PAGO A MAIOR		R\$ 735,65	R\$ 752,29
ATIVO NÃO-CIRCULANTE		R\$ 540.275,21	R\$ 103.200,63
OUTROS CRÉDITOS		R\$ 472.301,93	R\$ 36.000,00
TÍTULOS A RECEBER		R\$ 472.301,93	R\$ 36.000,00
EMPRESTIMO DE SÓCIO FLAVIO		R\$ 316.820,45	R\$ 0,00
EMPRESTIMO RC DESENVOLVIMENTO E TREINAMENTO LTDA ME		R\$ 36.000,00	R\$ 36.000,00
EMPRESTIMO SOCIO GUILHERME		R\$ 119.481,48	R\$ 0,00
INVESTIMENTOS		R\$ 0,00	R\$ 0,00
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 47.387,04	R\$ 47.537,04
INVESTIMENTOS DE LONGO PRAZO		R\$ 47.387,04	R\$ 47.537,04
CREDIFIESC - COTAS DE CAPITAL		R\$ 47.387,04	R\$ 47.537,04
IMOBILIZADO		R\$ 20.586,24	R\$ 19.663,59

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Outubro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ 59.904,84	R\$ 59.904,84
MÁQUINAS, EQUIPAMENTOS E FERRAMENTAS		R\$ 76.688,93	R\$ 76.688,93
CELULARES		R\$ 3.033,00	R\$ 3.033,00
EQUIPAMENTOS INFORMÁTICA		R\$ 73.655,93	R\$ 73.655,93
(-) (-) DEPRECIAÇÕES, AMORT. E EXAUS. ACUMUL		R\$ (116.007,53)	R\$ (116.930,18)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÓVEIS E UTENSÍLIOS		R\$ (59.904,84)	R\$ (59.904,84)
(-) (-) CELULARES		R\$ (2.102,61)	R\$ (2.178,42)
(-) (-) DEPRECIAÇÕES DE MÁQUINAS, EQUIP. FER		R\$ (54.000,08)	R\$ (54.846,92)
PASSIVO		R\$ 1.169.431,30	R\$ 779.099,52
PASSIVO CIRCULANTE		R\$ 237.066,24	R\$ 220.568,66
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS		R\$ 30.723,98	R\$ 51.427,14
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER		R\$ 30.723,98	R\$ 51.427,14
IRRF A RECOLHER		R\$ 5.734,48	R\$ 6.511,03
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER		R\$ 22.364,73	R\$ 44.916,11
PARCELAMENTO SIMPLES NACIONAL		R\$ 2.624,77	R\$ 0,00
OBRIGAÇÕES TRABALHISTA E PREVIDENCIÁRIA		R\$ 96.764,55	R\$ 59.563,81
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL		R\$ 35.948,52	R\$ 27.037,24
SALÁRIOS E ORDENADOS A PAGAR		R\$ 32.255,02	R\$ 23.343,74
PRÓ-LABORE A PAGAR		R\$ 3.693,50	R\$ 3.693,50
FÉRIAS ESTAGIÁRIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00
OBRIGAÇÕES SOCIAIS		R\$ 6.205,82	R\$ 8.088,88
INSS A RECOLHER		R\$ 3.598,67	R\$ 4.067,16
FGTS A RECOLHER		R\$ 2.607,15	R\$ 4.021,72
PROVISÕES		R\$ 54.610,21	R\$ 24.437,69
PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 31.769,61	R\$ 22.895,39
PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 19.034,45	R\$ 0,00
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA FÉRIAS		R\$ 2.283,41	R\$ 1.542,30
FGTS SOBRE PROVISÕES PARA 13º SALÁRIO		R\$ 1.522,74	R\$ 0,00
OUTRAS OBRIGAÇÕES		R\$ 109.577,71	R\$ 109.577,71

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 3

BALANÇO PATRIMONIAL

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Outubro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023



Descrição	Nota	Saldo Inicial	Saldo Final
ADIANTAMENTOS A CLIENTES		R\$ 109.577,71	R\$ 109.577,71
ADIANTAMENTO DE CLIENTES		R\$ 109.577,71	R\$ 109.577,71
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		R\$ 932.365,06	R\$ 558.530,86
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SUBSCRITO		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
CAPITAL SOCIAL		R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 882.365,06	R\$ 508.530,86
LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS		R\$ 882.365,06	R\$ 508.530,86
LUCROS ACUMULADOS		R\$ 882.365,06	R\$ 508.530,86
LUCRO ACUMULADO DO EXERCÍCIO		R\$ 0,00	R\$ 0,00



Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 3 de 3



DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 31 de Março de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA BRUTA		R\$ 1.482.735,62	R\$ 289.321,07
SERVIÇOS PRESTADOS		R\$ 1.482.735,62	R\$ 289.321,07
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		R\$ (209.926,09)	R\$ (45.578,59)
(-) (-) SIMPLES NACIONAL		R\$ (209.926,09)	R\$ (45.578,59)
RECEITA LÍQUIDA		R\$ 1.272.809,53	R\$ 243.742,48
LUCRO BRUTO		R\$ 1.272.809,53	R\$ 243.742,48
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		R\$ (724.634,61)	R\$ (248.722,39)
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (9.432,37)	R\$ (0,00)
(-) HOSPEDAGEM		R\$ (160,00)	R\$ (0,00)
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES		R\$ (9.272,37)	R\$ (0,00)
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS		R\$ (715.202,24)	R\$ (248.722,39)
(-) SALÁRIOS E ORDENADOS		R\$ (367.832,40)	R\$ (86.029,72)
(-) PRÓ-LABORE		R\$ (49.800,00)	R\$ (12.450,00)
(-) 13º SALÁRIO		R\$ (24.102,26)	R\$ (5.827,69)
(-) FÉRIAS		R\$ (49.088,66)	R\$ (15.367,56)
(-) FGTS		R\$ (24.945,29)	R\$ (6.475,40)
(-) ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL		R\$ (12.200,61)	R\$ (5.023,60)
(-) VALE TRANSPORTE		R\$ 46,65	R\$ (9,00)
(-) DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO		R\$ 14.665,02	R\$ (20.226,14)
(-) ALUGUÉIS DE IMÓVEIS		R\$ (0,00)	R\$ (7.906,91)
(-) ALUGUÉIS DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS		R\$ (0,00)	R\$ (4.800,00)
(-) TAXAS DIVERSAS		R\$ (1.936,73)	R\$ (1.728,94)
(-) ENERGIA ELÉTRICA		R\$ (4.273,40)	R\$ (1.359,95)
(-) TELEFONE/INTERNET		R\$ (12.134,13)	R\$ (2.875,37)
(-) DESPESAS SISTEMAS E SOFTWARE		R\$ (3.468,00)	R\$ (1.148,00)
(-) SEGUROS		R\$ (4.200,31)	R\$ (756,00)
(-) MATERIAL DE ESCRITÓRIO		R\$ (0,00)	R\$ (402,97)
(-) ASSISTÊNCIA CONTÁBIL		R\$ (10.800,00)	R\$ (2.500,00)
(-) SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS		R\$ (66.132,83)	R\$ (12.746,96)
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES		R\$ (0,00)	R\$ (922,65)
(-) PUBLICIDADE E PROPAGANDA		R\$ (0,00)	R\$ (17.700,00)
(-) MATERIAL PARA USO E CONSUMO		R\$ (0,00)	R\$ (964,15)
(-) CURSOS E TREINAMENTOS		R\$ (6.526,45)	R\$ (0,00)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Janeiro de 2023 a 31 de Março de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
(-) TRANSPORTES E LOCOMOÇÃO		R\$ (2.849,59)	R\$ (0,00)
(-) DESPESAS COM CARTAO DE CREDITO		R\$ (89.559,56)	R\$ (35.349,29)
(-) ASSOCIAÇÕES		R\$ (0,00)	R\$ (5.000,00)
(-) COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES		R\$ (0,00)	R\$ (1.152,09)
(-) IOF		R\$ (63,69)	R\$ (0,00)
(-) RECEITAS FINANCEIRAS		R\$ 671,18	R\$ (0,00)
JUROS		R\$ 671,18	R\$ 0,00
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (27.730,97)	R\$ (21.797,85)
(-) JUROS PASSIVOS		R\$ (27.264,50)	R\$ (21.548,97)
(-) TARIFAS BANCÁRIAS		R\$ (240,00)	R\$ (200,00)
(-) DESPESAS BANCÁRIAS		R\$ (226,47)	R\$ (48,88)
(-) RESULTADO OPERACIONAL		R\$ 521.115,13	R\$ (26.777,76)
(-) RESULTADO ANTES DO IR E CSL		R\$ 521.115,13	R\$ (26.777,76)
(-) PREJUÍZO DO EXERCÍCIO		R\$ 521.115,13	R\$ (26.777,76)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Abril de 2023 a 30 de Junho de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA BRUTA		R\$ 289.321,07	R\$ 424.908,71
SERVIÇOS PRESTADOS		R\$ 289.321,07	R\$ 424.908,71
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		R\$ (45.578,59)	R\$ (56.873,07)
(-) (-) SIMPLES NACIONAL		R\$ (45.578,59)	R\$ (56.873,07)
RECEITA LÍQUIDA		R\$ 243.742,48	R\$ 368.035,64
LUCRO BRUTO		R\$ 243.742,48	R\$ 368.035,64
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		R\$ (248.722,39)	R\$ (252.515,82)
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (0,00)	R\$ (1.345,39)
(-) VIAGENS AÉREAS		R\$ (0,00)	R\$ (1.345,39)
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS		R\$ (248.722,39)	R\$ (251.170,43)
(-) SALÁRIOS E ORDENADOS		R\$ (86.029,72)	R\$ (104.415,23)
(-) PRÓ-LABORE		R\$ (12.450,00)	R\$ (12.450,00)
(-) 13º SALÁRIO		R\$ (5.827,69)	R\$ (7.260,50)
(-) FÉRIAS		R\$ (15.367,56)	R\$ (15.564,63)
(-) FGTS		R\$ (6.475,40)	R\$ (8.153,50)
(-) ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL		R\$ (5.023,60)	R\$ (6.225,64)
VALE TRANSPORTE		R\$ (9,00)	R\$ 9,00
(-) DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO		R\$ (20.226,14)	R\$ (21.045,60)
(-) ALUGUÉIS DE IMÓVEIS		R\$ (7.906,91)	R\$ (8.016,51)
(-) ALUGUÉIS DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS		R\$ (4.800,00)	R\$ (1.600,00)
(-) TAXAS DIVERSAS		R\$ (1.728,94)	R\$ (50,00)
(-) ENERGIA ELÉTRICA		R\$ (1.359,95)	R\$ (1.012,74)
(-) TELEFONE/INTERNET		R\$ (2.875,37)	R\$ (2.776,39)
(-) DESPESAS SISTEMAS E SOFTWARE		R\$ (1.148,00)	R\$ (507,00)
(-) SEGUROS		R\$ (756,00)	R\$ (1.094,00)
(-) MATERIAL DE ESCRITÓRIO		R\$ (402,97)	R\$ (0,00)
(-) ASSISTÊNCIA CONTÁBIL		R\$ (2.500,00)	R\$ (2.810,00)
(-) SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS		R\$ (12.746,96)	R\$ (18.619,31)
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES		R\$ (922,65)	R\$ (922,65)
(-) PUBLICIDADE E PROPAGANDA		R\$ (17.700,00)	R\$ (17.700,00)
(-) MATERIAL PARA USO E CONSUMO		R\$ (964,15)	R\$ (349,19)
(-) TRANSPORTES E LOCOMOÇÃO		R\$ (0,00)	R\$ (10,00)
(-) DESPESAS COM CARTAO DE CREDITO		R\$ (35.349,29)	R\$ (20.575,85)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S

Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 05.731.785/0001-96

Número de Ordem do Livro: 24

Período Selecionado: 01 de Abril de 2023 a 30 de Junho de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
(-) ASSOCIAÇÕES		R\$ (5.000,00)	R\$ (0,00)
(-) COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		R\$ (1.152,09)	R\$ (0,00)
(-) IOF		R\$ (0,00)	R\$ (20,69)
RECEITAS FINANCEIRAS		R\$ (0,00)	R\$ 592,34
JUROS		R\$ 0,00	R\$ 592,34
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (21.797,85)	R\$ (23.182,37)
(-) JUROS PASSIVOS		R\$ (21.548,97)	R\$ (23.163,24)
(-) TARIFAS BANCÁRIAS		R\$ (200,00)	R\$ (1,99)
(-) DESPESAS BANCÁRIAS		R\$ (48,88)	R\$ (17,14)
RESULTADO OPERACIONAL		R\$ (26.777,76)	R\$ 92.929,79
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		R\$ (26.777,76)	R\$ 92.929,79
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		R\$ (26.777,76)	R\$ 92.929,79

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Julho de 2023 a 30 de Setembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA BRUTA		R\$ 424.908,71	R\$ 539.363,83
SERVIÇOS PRESTADOS		R\$ 424.908,71	R\$ 539.363,83
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		R\$ (56.873,07)	R\$ (55.917,70)
(-) (-) SIMPLES NACIONAL		R\$ (56.873,07)	R\$ (55.917,70)
RECEITA LÍQUIDA		R\$ 368.035,64	R\$ 483.446,13
LUCRO BRUTO		R\$ 368.035,64	R\$ 483.446,13
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		R\$ (252.515,82)	R\$ (309.906,01)
(-) DESPESAS COM VENDAS		R\$ (1.345,39)	R\$ (0,00)
(-) VIAGENS AÉREAS		R\$ (1.345,39)	R\$ (0,00)
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS		R\$ (251.170,43)	R\$ (309.906,01)
(-) SALÁRIOS E ORDENADOS		R\$ (104.415,23)	R\$ (110.831,56)
(-) PRÓ-LABORE		R\$ (12.450,00)	R\$ (12.450,00)
(-) 13º SALÁRIO		R\$ (7.260,50)	R\$ (8.046,26)
(-) FÉRIAS		R\$ (15.564,63)	R\$ (16.028,67)
(-) FGTS		R\$ (8.153,50)	R\$ (8.355,52)
(-) ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL		R\$ (6.225,64)	R\$ (6.357,44)
(-) VALE TRANSPORTE		R\$ 9,00	R\$ (6,00)
(-) DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO		R\$ (21.045,60)	R\$ (26.802,30)
(-) ALUGUÉIS DE IMÓVEIS		R\$ (8.016,51)	R\$ (8.026,64)
(-) ALUGUÉIS DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS		R\$ (1.600,00)	R\$ (0,00)
(-) TAXAS DIVERSAS		R\$ (50,00)	R\$ (25,00)
(-) ENERGIA ELÉTRICA		R\$ (1.012,74)	R\$ (660,12)
(-) TELEFONE/INTERNET		R\$ (2.776,39)	R\$ (2.961,06)
(-) DESPESAS SISTEMAS E SOFTWARE		R\$ (507,00)	R\$ (417,00)
(-) SEGUROS		R\$ (1.094,00)	R\$ (1.162,72)
(-) MATERIAL DE ESCRITÓRIO		R\$ (0,00)	R\$ (207,00)
(-) ASSISTÊNCIA CONTÁBIL		R\$ (2.810,00)	R\$ (4.550,00)
(-) SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS		R\$ (18.619,31)	R\$ (59.630,67)
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES		R\$ (922,65)	R\$ (922,65)
(-) PUBLICIDADE E PROPAGANDA		R\$ (17.700,00)	R\$ (17.700,00)
(-) MATERIAL PARA USO E CONSUMO		R\$ (349,19)	R\$ (0,00)
(-) TRANSPORTES E LOCOMOÇÃO		R\$ (10,00)	R\$ (940,74)
(-) DESPESAS COM CARTAO DE CREDITO		R\$ (20.575,85)	R\$ (23.724,70)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.689/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S

Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023

CNPJ: 05.731.785/0001-96

Número de Ordem do Livro: 24

Período Selecionado: 01 de Julho de 2023 a 30 de Setembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
(-) COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		R\$ (0,00)	R\$ (99,24)
(-) IOF		R\$ (20,69)	R\$ (0,72)
(-) RECEITAS FINANCEIRAS		R\$ 592,34	R\$ (0,00)
JUROS		R\$ 592,34	R\$ 0,00
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (23.182,37)	R\$ (9.859,36)
(-) JUROS PASSIVOS		R\$ (23.163,24)	R\$ (9.793,94)
(-) TARIFAS BANCÁRIAS		R\$ (1,99)	R\$ (0,00)
(-) DESPESAS BANCÁRIAS		R\$ (17,14)	R\$ (65,42)
RESULTADO OPERACIONAL		R\$ 92.929,79	R\$ 163.680,76
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		R\$ 92.929,79	R\$ 163.680,76
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		R\$ 92.929,79	R\$ 163.680,76

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO



Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
 Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
 Número de Ordem do Livro: 24
 Período Selecionado: 01 de Outubro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023

Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
RECEITA BRUTA		R\$ 539.363,83	R\$ 567.151,43
SERVIÇOS PRESTADOS		R\$ 539.363,83	R\$ 567.151,43
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA		R\$ (55.917,70)	R\$ (97.815,82)
(-) (-) SIMPLES NACIONAL		R\$ (55.917,70)	R\$ (97.815,82)
RECEITA LÍQUIDA		R\$ 483.446,13	R\$ 469.335,61
LUCRO BRUTO		R\$ 483.446,13	R\$ 469.335,61
(-) DESPESAS OPERACIONAIS		R\$ (309.906,01)	R\$ (295.637,81)
(-) DESPESAS ADMINISTRATIVAS		R\$ (309.906,01)	R\$ (295.637,81)
(-) SALÁRIOS E ORDENADOS		R\$ (110.831,56)	R\$ (106.507,19)
(-) PRÓ-LABORE		R\$ (12.450,00)	R\$ (12.450,00)
(-) 13º SALÁRIO		R\$ (8.046,26)	R\$ (7.933,56)
(-) FÉRIAS		R\$ (16.028,67)	R\$ (13.799,07)
(-) FGTS		R\$ (8.355,52)	R\$ (9.735,58)
(-) ASSISTÊNCIA MÉDICA E SOCIAL		R\$ (6.357,44)	R\$ (10.063,86)
(-) VALE TRANSPORTE		R\$ (6,00)	R\$ (11,90)
(-) DESPESAS COM ALIMENTAÇÃO		R\$ (26.802,30)	R\$ (22.956,10)
(-) ALUGUÉIS DE IMÓVEIS		R\$ (8.026,64)	R\$ (7.973,94)
(-) TAXAS DIVERSAS		R\$ (25,00)	R\$ (975,22)
(-) ENERGIA ELÉTRICA		R\$ (660,12)	R\$ (463,42)
(-) TELEFONE/INTERNET		R\$ (2.961,06)	R\$ (3.318,43)
(-) DESPESAS SISTEMAS E SOFTWARE		R\$ (417,00)	R\$ (3.261,00)
(-) SEGUROS		R\$ (1.162,72)	R\$ (1.046,16)
(-) MATERIAL DE ESCRITÓRIO		R\$ (207,00)	R\$ (293,68)
(-) ASSISTÊNCIA CONTÁBIL		R\$ (4.550,00)	R\$ (4.600,00)
(-) SERVIÇOS PRESTADOS POR TERCEIROS		R\$ (59.630,67)	R\$ (42.532,86)
(-) DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES		R\$ (922,65)	R\$ (922,65)
(-) PUBLICIDADE E PROPAGANDA		R\$ (17.700,00)	R\$ (17.700,00)
(-) MATERIAL PARA USO E CONSUMO		R\$ (0,00)	R\$ (15,00)
(-) TRANSPORTES E LOCOMOÇÃO		R\$ (940,74)	R\$ (0,00)
(-) DESPESAS COM CARTAO DE CREDITO		R\$ (23.724,70)	R\$ (28.937,96)
(-) COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES		R\$ (99,24)	R\$ (140,23)
(-) IOF		R\$ (0,72)	R\$ (0,00)
(-) DESPESAS FINANCEIRAS		R\$ (9.859,36)	R\$ (2.532,00)

Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 1 de 2

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Entidade: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Período da Escrituração: 01/01/2023 a 31/12/2023 CNPJ: 05.731.785/0001-96
Número de Ordem do Livro: 24
Período Selecionado: 01 de Outubro de 2023 a 31 de Dezembro de 2023



Descrição	Nota	Saldo anterior	Saldo atual
(-) JUROS PASSIVOS		R\$ (9.793,94)	R\$ (2.472,20)
(-) DESPESAS BANCÁRIAS		R\$ (65,42)	R\$ (59,80)
RESULTADO OPERACIONAL		R\$ 163.680,76	R\$ 171.165,80
RESULTADO ANTES DO IR E CSL		R\$ 163.680,76	R\$ 171.165,80
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		R\$ 163.680,76	R\$ 171.165,80



Este documento é parte integrante de escrituração cuja autenticação se comprova pelo recibo de número FB.DC.69.03.38.1D.E4.9C.13.7B.37.FC.A6.5D.07.AC.A1.AD.7A.18-1, nos termos do Decreto nº 8.683/2016.

Este relatório foi gerado pelo Sistema Público de Escrituração Digital – Sped

Versão 10.1.8 do Visualizador

Página 2 de 2



COEFICIENTES DE ANÁLISES EM 31/12/2023

Coeficiente	Fórmula	Valor	Resultado
Índice de Liquidez Geral	Ativo Circulante + Realizável Longo Prazo	675.898,89 + 0,00	3,06
	Passivo Circulante + Passivo Não-Circulante	220.568,66 + 0,00	
Índice de Liquidez Corrente	Ativo Circulante	675.898,89	3,06
	Passivo Circulante	220.568,66	
Índice de Solvência Geral	Ativo	779.099,52	3,53
	Passivo Circulante + Passivo Não-Circulante	220.568,66 + 0,00	

FLAVIO LUIS DE SOUZA
 LIMA:02104674956
 56

Assinado de forma digital por FLAVIO LUIS DE SOUZA
 LIMA:02104674956
 Dados: 2024.05.17 15:05:37 -03'00'

FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA

CPF: 021.046.749-56

ADRIANE ROSINA:04211428985
 1428985

Assinado de forma digital por ADRIANE ROSINA:04211428985
 Dados: 2024.05.17 11:10:25 -03'00'

ADRIANE ROSINA

Reg. no CRC - SC sob o No. SC-045741/O-6

CPF: 042.114.289-85



**CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA
CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS EMPRESA**

O CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA certifica que a Organização Contábil identificada no presente documento encontra-se em dia com seus débitos perante o CRC.

IDENTIFICAÇÃO DO REGISTRO

DENOMINAÇÃO.... : WSA SOLUÇÕES CONTÁBEIS LTDA
NOME FANTASIA.. : WSA CONTABILIDADE
REGISTRO..... : SC-009851/O-9
CATEGORIA..... : SOCIEDADE SIMPLES LTDA
CNPJ..... : 24.845.546/0001-01

A presente CERTIDÃO não quita nem invalida quaisquer débitos ou infrações que, posteriormente, venham a ser apurados pelo CRCSC contra o referido registro.

A falsificação deste documento constitui-se em crime previsto no Código Penal Brasileiro, sujeitando o autor à respectiva ação penal.

Emissão: FLORIANÓPOLIS, 07/04/2025 as 13:24:14.

Válido até: 06/07/2025.

Código de Controle: 675508.

Para verificar a autenticidade deste documento consulte o site do CRCSC.

CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE
DE SANTA CATARINA**CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA**
CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS PROFISSIONAL

O CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SANTA CATARINA certifica que o(a) profissional identificado(a) no presente documento encontra-se em dia com seus débitos perante o CRC.

IDENTIFICAÇÃO DO REGISTRO

NOME..... : ADRIANE ROSINA
REGISTRO..... : SC-045741/O-6
CATEGORIA..... : CONTADOR
CPF..... : ***.114.289-**

A presente CERTIDÃO não quita nem invalida quaisquer débitos ou infrações que posteriormente, venham a ser apurados pelo CRCSC contra o referido registro.

A falsificação deste documento constitui-se em crime previsto no Código Penal Brasileiro, sujeitando o autor à respectiva ação penal.

Emissão: FLORIANÓPOLIS, 07/04/2025 as 13:23:03.

Válido até: 06/07/2025.

Código de Controle: 976320.

Para verificar a autenticidade deste documento consulte o site do CRCSC.



Prefeitura de
Porto Alegre

SECRETARIA MUNICIPAL DE PARCERIAS
DIRETORIA REGULATÓRIA DE PROJETOS - SMP
ATESTADO

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como responsável técnico o engenheiro Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749/56, como consultores o engenheiro Nicolas Keunecke, CPF 053.528.679-19, com 600 horas investidas e como gestor do projeto o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 60 horas destinadas, desenvolveu no período de março de 2020 a março de 2021, conforme SEI/PMPA - 9550370 - CONTRATO REGISTRADO CONTRATO Nº 71485, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DE PORTO ALEGRE**, relativos aos Estudos de Viabilidade Econômico-Financeira, Jurídica, Contábil e Técnico-Operacional relativos às atividades da Companhia Carris Porto Alegrense, realizando como entrega a **Produto 5 - Plano de Negócios Referencial do Modelo de Negócios da CARRIS e Valoração (Valuation) da Empresa Sob Hipótese de Gestão Privada da Mesma**, que contemplou minimamente os seguintes aspectos:

- Descrição do Plano de Negócios Referencial da companhia. Analisa e descreve o modelo de negócios, incluindo a descrição das atividades, as fontes de receita, os encargos, o desenho da matriz de riscos, o modelo operacional, as questões ambientais relacionadas ao negócio, os riscos e as oportunidades, a análise do fluxo de caixa, as fontes de receitas ordinárias e extraordinárias, o CAPEX e o OPEX.
- Avaliação do valor de mercado das linhas operadas pela CARRIS, sob hipótese de companhia privada operando-as
 - Modelagem e projeções econômico-financeiras para 10 anos. Definição de premissas de projeção para as receitas, custos e despesas e investimentos, com base na análise das operações das concessionárias privadas operadores de outros lotes de linhas do mesmo sistema de transporte coletivo;
 - Projeção de resultados econômico-financeiros para 10 anos e valoração da empresa (valuation), seguindo o método do Fluxo de Caixa Descontado (FCD)
- Projeção dos Demonstrativos de Resultado do Exercício (DRE);
- Projeção do Fluxo de Caixa Operacional (FCO) e Fluxo de Caixa do Acionista (FCA);
- Projeção do Balanço Patrimonial (BP) e avaliação da Necessidade de Capital de Giro (NCG);

- Cálculo da taxa de desconto pelo método WACC (Weighted Average Capital Cost) e taxa de perpetuidade;
- Cálculo do Valor Presente Líquido (VPL) de fluxo de caixa projetado;
 - Análise de sensibilidade dos resultados econômico-financeiros obtidos, de acordo com variações de parâmetros chave, como tarifa, custos com mão de obra, custos variáveis e WACC.
- Valuation da companhia por meio do fluxo de caixa descontado e através do balanço patrimonial da mesma;

Declaramos, ainda que os compromissos contratuais assumidos foram cumpridos de forma satisfatória, nada constando em nossos registros, até a presente data, que desabone comercial e tecnicamente a empresa.

Porto Alegre, 27 de maio de 2021.

ANA MARIA PELLINI

Secretária Municipal de Parcerias



Documento assinado eletronicamente por **Ana Maria Pellini, Secretário Municipal**, em 28/05/2021, às 13:10, conforme o art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006, e o Decreto Municipal 18.916/2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.procempa.com.br/autenticidade/seipmpa> informando o código verificador **14244195** e o código CRC **E1A5E7D2**.

19.0.000061753-1

14244195v4



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Certificado de Registro Cadastral - CRC

(Emissão conforme art. 17 da Instrução Normativa nº 03, de 26 abril de 2018)

CNPJ: 05.731.785/0001-96
Razão Social: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S

Atividade Econômica Principal:
7112-0/00 - SERVIÇOS DE ENGENHARIA

Endereço:
RODOVIA SC 401 KM 01, 600 - PARQTEC ALFA - JOAO PAULO - 88.030-000 -
Florianópolis / Santa Catarina

Observações:

A veracidade das informações poderá ser verificada no endereço <https://comprasnet.gov.br>.
Este certificado não substitui os documentos exigidos em lei.

Emitido em: 06/05/2025 09:38

1 de 1



Sistema de Cadastramento Unificado de Fornecedores - SICAF

Declaração

Declaramos para os fins exigidos na legislação, conforme documentação registrada no SICAF, que a situação do fornecedor no momento é a seguinte:

Dados do Fornecedor

CNPJ: 05.731.785/0001-96 DUNS®: 89*****20
Razão Social: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
Nome Fantasia: V&F - VALOR & FOCO
Situação do Fornecedor: Credenciado Data de Vencimento do Cadastro: 28/04/2026
Natureza Jurídica: SOCIEDADE SIMPLES PURA
MEI: Não
Porte da Empresa: Empresa de Pequeno

Ocorrências e Impedimentos

Ocorrência: Nada Consta
Impedimento de Licitar: Nada Consta

Níveis cadastrados:

Automática: a certidão foi obtida através de integração direta com o sistema emissor. Manual: a certidão foi inserida manualmente pelo fornecedor.

I - Credenciamento

II - Habilitação Jurídica

III - Regularidade Fiscal e Trabalhista Federal

Receita Federal e PGFN	Validade:	01/11/2025	Automática
FGTS	Validade:	31/05/2025	Automática
Trabalhista (http://www.tst.jus.br/certidao)	Validade:	02/11/2025	Automática

IV - Regularidade Fiscal Estadual/Distrital e Municipal

Receita Estadual/Distrital	Validade:	09/09/2025
Receita Municipal	Validade:	06/08/2025

V - Qualificação Técnica

VI - Qualificação Econômico-Financeira

Validade: 31/05/2025

Esta declaração é uma simples consulta e não tem efeito legal

Emitido em: 06/05/2025 09:39

CPF: 021.XXX.XXX-56 Nome: FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA

Ass: _____ 1 de 1

[Handwritten signature]



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL

CADASTRO NACIONAL DA PESSOA JURÍDICA

NÚMERO DE INSCRIÇÃO 05.731.785/0001-96 MATRIZ	COMPROVANTE DE INSCRIÇÃO E DE SITUAÇÃO CADASTRAL	DATA DE ABERTURA 11/06/2003
NOME EMPRESARIAL VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S		
TÍTULO DO ESTABELECIMENTO (NOME DE FANTASIA) V&F - VALOR & FOCO		PORTE EPP
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE ECONÔMICA PRINCIPAL 71.12-0-00 - Serviços de engenharia		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES ECONÔMICAS SECUNDÁRIAS 70.20-4-00 - Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica específica 71.19-7-99 - Atividades técnicas relacionadas à engenharia e arquitetura não especificadas anteriormente 85.99-6-04 - Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial		
CÓDIGO E DESCRIÇÃO DA NATUREZA JURÍDICA 223-2 - Sociedade Simples Pura		
LOGRADOURO ROD SC 401 KM 01	NÚMERO 600	COMPLEMENTO PARQTEC ALFA
CEP 88.030-000	BAIRRO/DISTRITO JOAO PAULO	MUNICÍPIO FLORIANOPOLIS
UF SC		
ENDEREÇO ELETRÔNICO contabilidade@talisma.com.br		
TELEFONE (48) 3239-2210		
ENTE FEDERATIVO RESPONSÁVEL (EFR) *****		
SITUAÇÃO CADASTRAL ATIVA		DATA DA SITUAÇÃO CADASTRAL 03/11/2005
MOTIVO DE SITUAÇÃO CADASTRAL		
SITUAÇÃO ESPECIAL *****		DATA DA SITUAÇÃO ESPECIAL *****

Aprovado pela Instrução Normativa RFB nº 2.119, de 06 de dezembro de 2022.

Emitido no dia 23/04/2025 às 17:32:50 (data e hora de Brasília).

Página: 1/1

[Handwritten signature]



MINISTÉRIO DA FAZENDA
Secretaria da Receita Federal do Brasil
Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional

**CERTIDÃO POSITIVA COM EFEITOS DE NEGATIVA DE DÉBITOS RELATIVOS AOS TRIBUTOS
FEDERAIS E À DÍVIDA ATIVA DA UNIÃO**

Nome: **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S**
CNPJ: **05.731.785/0001-96**

Ressalvado o direito de a Fazenda Nacional cobrar e inscrever quaisquer dívidas de responsabilidade do sujeito passivo acima identificado que vierem a ser apuradas, é certificado que:

1. constam débitos administrados pela Secretaria da Receita Federal do Brasil (RFB) com exigibilidade suspensa nos termos do art. 151 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 - Código Tributário Nacional (CTN), ou objeto de decisão judicial que determina sua desconsideração para fins de certificação da regularidade fiscal, ou ainda não vencidos; e
2. não constam inscrições em Dívida Ativa da União (DAU) na Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN).

Conforme disposto nos arts. 205 e 206 do CTN, este documento tem os mesmos efeitos da certidão negativa.

Esta certidão é válida para o estabelecimento matriz e suas filiais e, no caso de ente federativo, para todos os órgãos e fundos públicos da administração direta a ele vinculados. Refere-se à situação do sujeito passivo no âmbito da RFB e da PGFN e abrange inclusive as contribuições sociais previstas nas alíneas 'a' a 'd' do parágrafo único do art. 11 da Lei nº 8.212, de 24 de julho de 1991.

A aceitação desta certidão está condicionada à verificação de sua autenticidade na Internet, nos endereços <<http://rfb.gov.br>> ou <<http://www.pgfn.gov.br>>.

Certidão emitida gratuitamente com base na Portaria Conjunta RFB/PGFN nº 1.751, de 2/10/2014. Emitida às 09:18:42 do dia 09/04/2025 <hora e data de Brasília>.

Válida até 06/10/2025.

Código de controle da certidão: **95D0.EDE5.CF4D.B00E**

Qualquer rasura ou emenda invalidará este documento.



ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS ESTADUAIS

Nome (razão social): VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S
CNPJ/CPF: 05.731.785/0001-96
(Solicitante sem inscrição no Cadastro de Contribuintes do ICMS/SC)

Esta certidão é válida para o número do CPF ou CNPJ informado pelo solicitante, que não consta da base de dados da Secretaria de Estado da Fazenda.

O nome e o CPF ou CNPJ informados pelo solicitante devem ser conferidos com a documentação pessoal do portador.

Ressalvando o direito da Fazenda Estadual de inscrever e cobrar as dívidas que vierem a ser apuradas, é certificado que não constam, na presente data, pendências em nome do contribuinte acima identificado, relativas aos tributos, dívida ativa e demais débitos administrados pela Secretaria de Estado da Fazenda.

Dispositivo Legal:	Lei nº 3938/66, Art. 154
Número da certidão:	250140082037219
Data de emissão:	13/03/2025 11:55:04
Validade (Lei nº 3938/66, Art. 158):	09/09/2025

A autenticidade desta certidão deverá ser confirmada na página da Secretaria de Estado da Fazenda na Internet, no endereço: <http://www.sef.sc.gov.br>



Este documento foi assinado digitalmente
Impresso em: 13/03/2025 11:55:03

Assinado por SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA - CNPJ: 82.951.310/0001-56 - Data/Hora: 13/03/2025



[Handwritten signature]

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS

Nome / Razão Social _____

VALOR E FOCO CONSULT EM ENGENHARIA S/S - EPP. CNPJ: 05731785000196

Aviso _____

Sem débitos pendentes até a presente data.

Comprovação Junto à _____

Finalidade _____

Mensagem _____

Certificamos que até a presente data não constam débitos tributários relativos à inscrição abaixo caracterizada.

A Fazenda Municipal se reserva o direito de cobrar débitos que venham a ser constatados, mesmo se referentes a períodos compreendidos nesta certidão.

[Handwritten signature]

Código de Controle _____

CW28X2BMCHRFQHM1

A validade do documento pode ser consultada no site da prefeitura por meio do código de controle informado.

Florianópolis (SC), 08 de Abril de 2025

TENENTE SILVEIRA, 60 - Centro
Florianópolis (SC) - CEP: 88010300 - Fone: 4832515900

Página 1 de 1



PODER JUDICIÁRIO
JUSTIÇA DO TRABALHO

CERTIDÃO NEGATIVA DE DÉBITOS TRABALHISTAS

Nome: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S (MATRIZ E FILIAIS)
CNPJ: 05.731.785/0001-96
Certidão nº: 20176826/2025
Expedição: 09/04/2025, às 10:27:24
Validade: 06/10/2025 - 180 (cento e oitenta) dias, contados da data de sua expedição.

Certifica-se que **VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S (MATRIZ E FILIAIS)**, inscrito(a) no CNPJ sob o nº **05.731.785/0001-96**, **NÃO CONSTA** como inadimplente no Banco Nacional de Devedores Trabalhistas. Certidão emitida com base nos arts. 642-A e 883-A da Consolidação das Leis do Trabalho, acrescentados pelas Leis ns.º 12.440/2011 e 13.467/2017, e no Ato 01/2022 da CGJT, de 21 de janeiro de 2022. Os dados constantes desta Certidão são de responsabilidade dos Tribunais do Trabalho.

No caso de pessoa jurídica, a Certidão atesta a empresa em relação a todos os seus estabelecimentos, agências ou filiais.

A aceitação desta certidão condiciona-se à verificação de sua autenticidade no portal do Tribunal Superior do Trabalho na Internet (<http://www.tst.jus.br>).

Certidão emitida gratuitamente.

INFORMAÇÃO IMPORTANTE

Do Banco Nacional de Devedores Trabalhistas constam os dados necessários à identificação das pessoas naturais e jurídicas inadimplentes perante a Justiça do Trabalho quanto às obrigações estabelecidas em sentença condenatória transitada em julgado ou em acordos judiciais trabalhistas, inclusive no concernente aos recolhimentos previdenciários, a honorários, a custas, a emolumentos ou a recolhimentos determinados em lei; ou decorrentes de execução de acordos firmados perante o Ministério Público do Trabalho, Comissão de Conciliação Prévia ou demais títulos que, por disposição legal, contiver força executiva.

Dúvidas e sugestões: cnadt@tst.jus.br

[Voltar](#)[Imprimir](#)

Certificado de Regularidade do FGTS - CRF

Inscrição: 05.731.785/0001-96
Razão Social: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA SS LTDA EPP
Endereço: ROD JOSE CARLOS DAUX 600 PARQTEL ALFA / JOAO PAULO / FLORIANOPOLIS / SC / 88030-000

A Caixa Econômica Federal, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 7, da Lei 8.036, de 11 de maio de 1990, certifica que, nesta data, a empresa acima identificada encontra-se em situação regular perante o Fundo de Garantia do Tempo de Serviço - FGTS.

O presente Certificado não servirá de prova contra cobrança de quaisquer débitos referentes a contribuições e/ou encargos devidos, decorrentes das obrigações com o FGTS.

Validade: 02/05/2025 a 31/05/2025

Certificação Número: 2025050218381242220248

Informação obtida em 06/05/2025 09:26:21

A utilização deste Certificado para os fins previstos em Lei esta condicionada a verificação de autenticidade no site da Caixa:
www.caixa.gov.br



Comprovante de Inscrição e de Situação Cadastral**ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA FAZENDA
CADASTRO DE CONTRIBUINTES DO ICMS**

Sr(a). contribuinte,

Não existe registro de Inscrição Estadual na Secretaria de Estado da Fazenda de Santa Catarina para CNPJ 05.731.785/0001-96.

Modelo aprovado pela Portaria SEF nº 375, de 26/08/2003.
Emitido em **23/04/2025 17:38:43** (data e hora de Brasília).



Secretaria da Micro e Pequena Empresa
Secretaria de Racionalização e Simplificação
Departamento de Registro Empresarial e Integração



CERTIDÃO SIMPLIFICADA DIGITAL

Certificamos que as informações abaixo constam dos documentos arquivados nesta Junta Comercial e são vigentes na data de sua expedição.

EMPRESA			
Nome Empresarial: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S LTDA			
Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA			
NIRE(sede) 42203315540	CNPJ 05.731.785/0001-96	Arquivamento do ato Constitutivo 11/06/2003	Início da atividade 16/06/2003
Endereço: RODOVIA SC 401, 600 KM 01 PARQTEC ALFA, JOÃO PAULO, FLORIANÓPOLIS, SC - CEP: 88030000			

OBJETO SOCIAL		
SERVIÇOS TÉCNICOS ESPECIALIZADOS EM ENGENHARIA; GESTÃO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS; CONCEPÇÃO DE PROCESSOS E INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS; ESTUDO DE VIABILIDADE TÉCNICA E ECONÔMICA; ENGENHARIA DE VALOR; ENGENHARIA E GESTÃO FINANCEIRA E DE CUSTOS; CONSULTORIA EM ENGENHARIA E ELABORAÇÃO DE PLANOS DE NEGÓCIO.		
CAPITAL SOCIAL	PORTE	PRAZO DE DURAÇÃO
R\$ 50.000,00 CINQUENTA MIL REAIS R\$ Capital integralizado: 50.000,00 CINQUENTA MIL REAIS	Empresa de pequeno porte	XXXXXX

QUADRO SOCIOS E ADMINISTRADORES			
Nome/CPF	Participação R\$	Cond./Administrador	Término do mandato
FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA 021.046.749-56	25.200,00	SOCIO	XX/XX/XXXX
FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA 021.046.749-56	0,00	ADMINISTRADOR	XX/XX/XXXX
CHARLES EDSOM SAVARIS 908.093.009-15	24.800,00	SOCIO	XX/XX/XXXX
CHARLES EDSOM SAVARIS 908.093.009-15	0,00	ADMINISTRADOR	XX/XX/XXXX

ÚLTIMO ARQUIVAMENTO		SITUAÇÃO	STATUS
Data 25/05/2009	Número 20091123526	CONVERTIDA SOC. CIVIL/SIMPLES	CONVERTIDA EM SOCIEDADE CIVIL

Ato: 002 - ALTERAÇÃO
Evento: 051 - CONSOLIDACAO DE CONTRATO/ESTATUTO

FILIAL(AIS) NESTA UNIDADE DA FEDERAÇÃO OU FORA DELA	
NIRE: XXXXXX	CNPJ: XXXXXX
Endereço: XXXXXX	

258312564

página: 1/2

A AUTENTICIDADE DESSE DOCUMENTO PODE SER VERIFICADA EM <https://regin.jucesc.sc.gov.br/autenticacaodocumentos/autenticacao.aspx>
CONTROLE: 12886088967788 EMITIDA: 08/04/2025 PROTOCOLO: 258312564



Secretaria da Micro e Pequena Empresa
Secretaria de Racionalização e Simplificação
Departamento de Registro Empresarial e Integração



CERTIDÃO SIMPLIFICADA DIGITAL

Certificamos que as informações abaixo constam dos documentos arquivados nesta Junta Comercial e são vigentes na data de sua expedição.

EMPRESA			
Nome Empresarial: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S LTDA			
Natureza Jurídica: SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA			
NIRE(sede) 42203315540	CNPJ 05.731.785/0001-96	Arquivamento do ato Constitutivo 11/06/2003	Início da atividade 16/06/2003
Endereço: RODOVIA SC 401, 600 KM 01 PARQTEC ALFA, JOÃO PAULO, FLORIANÓPOLIS, SC - CEP: 88030000			
Observação			

FLORIANOPOLIS - SC, 8 de Abril de 2025

ASSINADA ELETRONICAMENTE POR

LUCIANO LEITE KOWALSKI
SECRETARIO-GERAL

258312564

página: 2/2

A AUTENTICIDADE DESSE DOCUMENTO PODE SER VERIFICADA EM <https://regin.jucesc.sc.gov.br/autenticacaodocumentos/autenticacao.aspx>
CONTROLE: 12886088967788 EMITIDA: 08/04/2025 PROTOCOLO: 258312564

Data da consulta: 23/04/2025 17:34:40

Identificação do Contribuinte - CNPJ Matriz

CNPJ: 05.731.785/0001-96

A opção pelo Simples Nacional e/ou SIMEI abrange todos os estabelecimentos da empresa

Nome Empresarial: VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S



Situação Atual

Situação no Simples Nacional: Optante pelo Simples Nacional desde 01/01/2015

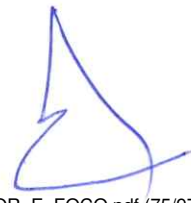
Situação no SIMEI: NÃO enquadrado no SIMEI

+ Mais informações



Voltar

Gerar PDF





Alvará de Licença para Localização e/ou Funcionamento

Autorizamos o Contribuinte abaixo caracterizado a exercer nesta cidade a(s) atividade(s) abaixo relacionadas.

Nome / Razão Social

VALOR E FOCO CONSULT EM ENGENHARIA S/S - EPP. - VALOR E FOCOOGO

CPF/CNPJ

05.731.785/0001-96

Endereço

Rodovia JOSE CARLOS DAUX (SC 401), 600 - Compl. KM1 PARQ TEC ALFA - Bairro SANTO ANTONIO DE LISBOA - Cidade Florianópolis -

MODALIDADE

Estabelecido

Atividades

Atividade Principal

7112000 - Serviços de engenharia

Atividades Secundárias

7119799 - Atividades técnicas relacionadas à engenharia e arquitetura não especificadas anteriormente

CMC

4356713

Processo Lanç.

RG021559/2015

Data Registro

22/01/2025

Válido por

2025

Data Início Ativ.

12/06/2006

Horário de funcionamento

Padrão para Estabelecido

1. Por determinação da secretaria da fazenda, não é mais necessário o pagamento da respectiva Taxa de Expediente
2. O licenciado se sujeita às leis fiscais desta municipalidade inclusive a sustentação do presente alvará.
3. Lei ordinária 1224/1974 - Art.137 - Para efeito de fiscalização, o alvará de licença deverá ser conservado em lugar visível no estabelecimento.

Florianópolis, 22 de Janeiro de 2025

Superintendência de Serviços Públicos

(c) PMF SMF - Impresso : 22/01/2025



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DE SANTA CATARINA – CREA-SC

CERTIDÃO DE REGISTRO DE PESSOA JURÍDICA

1. EMPRESA

Razão social: Valor e Foco Consultoria em Engenharia S/S
Número de registro: 209617-0
Tipo de registro: Registro Matriz

Data de aprovação: 03/05/2024
CNPJ: 05.731.785/0001-96

Endereço de contrato:

Rodovia José Carlos Daux (SC 401), 600 - Km 1, Parque Tec Alfa
CEP: 88030-000 Cidade: Florianópolis
Telefone: (48) 3234-0047

Bairro: João Paulo
Estado: SC

2. CONTRATO SOCIAL

Número da alteração contratual: 9
Capital social atual: R\$50.000,00 - (cinquenta mil reais)
Objeto social aprovado junto ao CREA-SC:

Data da certificação: 23/07/2021

Atividades Técnicas aprovadas pelo CREA-SC, limitada(s) a(s) área(s) de engenharia civil, para: Serviços técnicos especializados em engenharia; Gestão e elaboração de projetos; Concepção de processos e instalações industriais; Estudo de viabilidade técnica e financeira; Engenharia de valor; Engenharia e gestão financeira e de custos; Consultoria em engenharia e elaboração de planos de negócio; Treinamento em desenvolvimento profissional e gerencial; Atividades de consultoria em gestão empresarial, exceto consultoria técnica e s p e c i f i c a .

3. FILIAIS

Empresa sem filiais cadastradas.

4. RESPONSÁVEIS TÉCNICOS

Registro: 063810-1

RNP: 2507569360

Nome: Flavio Luis De Souza Lima

Pedido para anotação: 02/05/2024

Data de validade: Indeterminada

Título:

Engenheiro Civil

Atribuições do profissional:

Artigo 7 da resolução 218 de 29/06/1973, do confea.

Vínculo técnico aprovado em: 03/05/2024

Órgão: Não Informado

Filial: Não consta

5. QUADRO TÉCNICO

Empresa sem quadro técnico

6. CERTIDÃO

Certificamos que a pessoa jurídica acima citada, encontra-se devidamente registrada junto a este Conselho Regional, nos termos da Lei Federal nº 5.194, de 24 de dezembro de 1966.

Certificamos, mais, que esta certidão não concede a firma o direito de executar quaisquer serviços técnicos sem a participação real, direta e efetiva dos encarregados técnicos acima citados, dentro das respectivas atribuições.

Este documento perderá a validade, caso ocorra qualquer modificação posterior dos elementos cadastrais nele contido e desde que não represente a situação correta ou atualizada do registro ou visto.



Rod. Admar Gonzaga, 2125 - Itacorubi, Florianópolis, SC 88034-001
(48) 3331.2000 - falecom@crea-sc.org.br - www.crea-sc.org.br
A autenticidade do documento pode ser verificada no site
<https://sicweb.crea-sc.org.br/autenticidade/> mediante o preenchimento do
Token: 96f75ea6-a54e-4b47-aed0-05f7fa3b0590



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DE SANTA CATARINA – CREA-SC

Emitida em 09/04/2025 09:37:23, válida até 31/03/2026.



Rod. Admar Gonzaga, 2125 - Itacorubi, Florianópolis, SC 88034-001
(48) 3331.2000 - falecom@crea-sc.org.br - www.crea-sc.org.br
A autenticidade do documento pode ser verificada no site
<https://sicweb.crea-sc.org.br/autenticidade/> mediante o preenchimento do
Token: 96f75ea6-a54e-4b47-aed0-05f7fa3b0590



SERVIÇO PÚBLICO FEDERAL
CONSELHO REGIONAL DE ENGENHARIA E AGRONOMIA DE SANTA CATARINA – CREA-SC

CERTIDÃO DE REGISTRO PROFISSIONAL

1. Dados pessoais

Nome: FLAVIO LUIS DE SOUZA LIMA

Registro no CREA-SC: 063810-1

Registro nacional: 2507569360

CPF: 021.046.749-56

Data do Registro: 05/04/2024

2. Formações

Data: 12/10/2002

Título: Engenheiro Civil

Instituição de ensino: Universidade Federal de Santa Catarina

3. Especializações

Não constam especializações.

4. Atribuições

Artigo 7 da resolução 218 de 29/06/1973, do confea.

5. Certidão

Certificamos que o(a) profissional, acima citado(a), encontra-se devidamente registrado(a) junto a este Conselho Regional, nos termos da Lei Federal nº 5.194, de 24 de dezembro de 1966.

Este documento perderá a validade, caso ocorra qualquer modificação posterior dos elementos cadastrais nele contido e desde que não represente a situação correta ou atualizada do registro ou visto.

Emitida em 09/04/2025 15:19:29 válida até 31/03/2026.



Rod. Admar Gonzaga, 2125 - Itacorubi, Florianópolis, SC 88034-001
(48) 3331.2000 - falecom@crea-sc.org.br - www.crea-sc.org.br
A autenticidade do documento pode ser verificada no site
<https://sicweb.crea-sc.org.br/autenticidade/> mediante o preenchimento do
Token: 876d8c05-b3e7-45d4-b454-7c54521b4178

**CRA-SC**Conselho Regional de
Administração de Santa Catarina**CERTIDÃO DE REGISTRO E REGULARIDADE**

Nº:00342/2025

NOME DO REQUERENTE		REGISTRO
VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA S/S EPP		2018

CNPJ	CAPITAL SOCIAL
05.731.785/0001-96	R\$ 50.000,00

ENDEREÇO
RODOVIA SC 401, Nº , N O 600 - KM 01 - PARQUE TEC. ALFA - JOÃO PAULO - FLORIANÓPOLIS - SC - CEP: 88030000

TEXTO

A Pessoa Jurídica acima citada encontra-se registrada e adimplente com este Conselho. Esta certidão não comprova a regularidade do Responsável Técnico. É necessário emitir uma Certidão própria para comprovar sua regularidade, nos termos da Lei Nº 4.769/65 e Regulamento aprovado pelo Decreto Nº 61.934/67, para exercer a(s) atividade (s) de: "GESTÃO E ELABORAÇÃO DE PROJETOS; CONCEPÇÃO DE PROCESSOS E INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS; GESTÃO FINANCEIRA E DE CUSTOS; ELABORAÇÃO DE PLANOS DE NEGÓCIOS".

RESPONSÁVEL TÉCNICO	
NOME	REGISTRO
GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT	31509
DATA INICIO	DATA FIM
13/12/2019	INDETERMINADO

FLORIANÓPOLIS (SC), 03 de fevereiro de 2025
Nesta data a certidão foi lavrada.
Validade: 31/12/2025

Esta Certidão substitui o Alvará de Habilitação e Certificado de Responsabilidade Técnica.
Esta Certidão não contém emendas e nem rasuras



A autenticidade do documento pode ser conferida no site e número de controle abaixo:

<http://cra-sc.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/fce54e25-4305-401d-b0f2-a46c2568ef61>

Av. Pref. Osmar Cunha, 260 – Ed. Royal Business Center – 8º andar – Centro - CEP: 88015-100 - Florianópolis / SC



0800 000 1253



atendimento@cra-sc.org.br



www.cra-sc.org.br



@crasantacatarina



@craoficial



@cra_sc

**CRA-SC**Conselho Regional de
Administração de Santa Catarina**CERTIDÃO DE REGISTRO E REGULARIDADE**
Nº:00367/2025

NOME DO REQUERENTE	REGISTRO
GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT	31509

CPF	RG
088.721.879-23	5484278

TIPO REGISTRO	HABILITAÇÃO LEGAL
Principal PF	ADMINISTRADOR

TEXTO

"Certificamos, para os devidos fins de direito e a pedido da parte interessada, que o (a) ADMINISTRADOR (a) GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT está devidamente registrado (a) neste Conselho sob o número 31509, encontrando-se em dia com suas obrigações profissionais até a presente data, estando, portanto, habilitado para o exercício de suas atividades profissionais." Nada mais.

XX
XX
XX

FLORIANÓPOLIS (SC), 05 de fevereiro de 2025

Nesta data a certidão foi lavrada.

Validade: 31/12/2025**ESTA CERTIDÃO NÃO CONTÉM EMENDAS NEM RASURAS**

A autenticidade do documento pode ser conferida no site e número de controle abaixo:

<http://cra-sc.implanta.net.br/servicosOnline/Publico/ValidarDocumentos/8a25064e-77bd-4a7f-a987-3e91c9cc99b4>Av. Pref. Osmar Cunha, 280 – Ed. Royal Business Center – 8º andar – Centro – Caixa Postal 3223
CEP 88015-100 - Florianópolis - Santa Catarina

(48) 3229-9400



cra-sc@cra-sc.org.br



www.cra-sc.org.br



@crasantacatarina



@cra-sc-official



@cra_sc

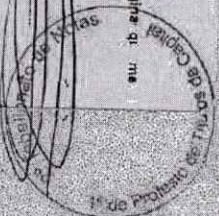
2º TABELIONATO DE NOTAS E
1º DE PROTESTOS DA COMARCA DA CAPITAL
Paula Luis Quintela de Almeida - Tabelião
R. Torquato Silveira nº 221 - Torco - Centro
Florianópolis - SC - 88013-300
(41) 3039.1991 - carikprotestos@gmail.com

2º TABELIONATO DE NOTAS E
1º DE PROTESTOS DA COMARCA DA CAPITAL
Paula Luis Quintela de Almeida - Tabelião
R. Torquato Silveira nº 221 - Torco - Centro
Florianópolis - SC - 88013-300
(41) 3039.1991 - carikprotestos@gmail.com

AUTENTICAÇÃO Nº 117430

Em 12 de outubro de 2002, compareci ao presente fotocópia por ser reprodução fiel do original que me foi apresentado. De que dou fé.
Florianópolis, 05 de fevereiro de 2013
Em 12 de outubro de 2002, compareci ao presente fotocópia por ser reprodução fiel do original que me foi apresentado. De que dou fé.
Florianópolis, 05 de fevereiro de 2013

VALGELIR LAGOMSKI - Escrevente
Empenhamento: R\$ 2,32 + selo R\$ 1,30 = Total: R\$ 3,62
Selo Digital de Fiscalização - Selo normal CPP80513-V8QR
Confira os dados do ato em: selo.dicjus.br



Prof. Lella Amaral Gonijo
Presidente do Colegiado do Curso

Flavio Luis de Souza Lima
Título

142204

Prof. Rodolfo Joaquim Pinto da Luz
Reitor

Florianópolis, 05 de dezembro de 2002

Flavio Luis de Souza Lima

de nacionalidade brasileira, cédula de identidade registro geral nº 4.743.274.8/SC, nascido a 06 de agosto de 1977, natural do Estado do Paraná, e outorgue-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

O Reitor da Universidade Federal de Santa Catarina, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do curso de Engenharia, área Civil, habilitação Engenharia de Produção Civil, em 12 outubro de 2002, confere o título de Engenheiro Civil a

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO E DO DESPORTO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

Handwritten signature of the Rector, Prof. Rodolfo Joaquim Pinto da Luz.

Handwritten signature of the President of the Course, Prof. Lella Amaral Gonijo.

Curso reconhecido pelo Ministério Federal nº 119 de 23/10/84, publicada no Diário Oficial da União de 26/10/84

Universidade Federal de Santa Catarina
Pr-Reitoria de Ensino de Graduação
Depto. de Administração Escolar - DAE
Divisão de Programação, Registro e
Controle Acadêmico/DPRCA

Ser. de Exped. e de Reg. de Diplomas - SERD
DIPLOMA Registrado sob nº. 3.512
livre: 14 folhas 219, em 03/01/2003
Processo nº 25850.01.826/18.003-19
nos termos do artigo 46 da Lei nº. 4394, de 20
de dezembro de 1964.

Florianópolis, 03.01.2003
Liliane Ferreira Martins do E. Senfro
Coordenadora de Reg. de Diplomas
Liliane Ferreira Martins do E. Senfro
Coordenadora de Reg. de Diplomas
Mestre Carlos Roberto do Couto
Diretor do Departamento de Reg. de Diplomas
Florianópolis, 03 de Janeiro de 2003

ESTE DIPLOMA FOI
APRESENTADO PARA
REGISTRO JUNTO AO
CPEN 30

Cláudio Vitorino
Furnas - CREA/SC

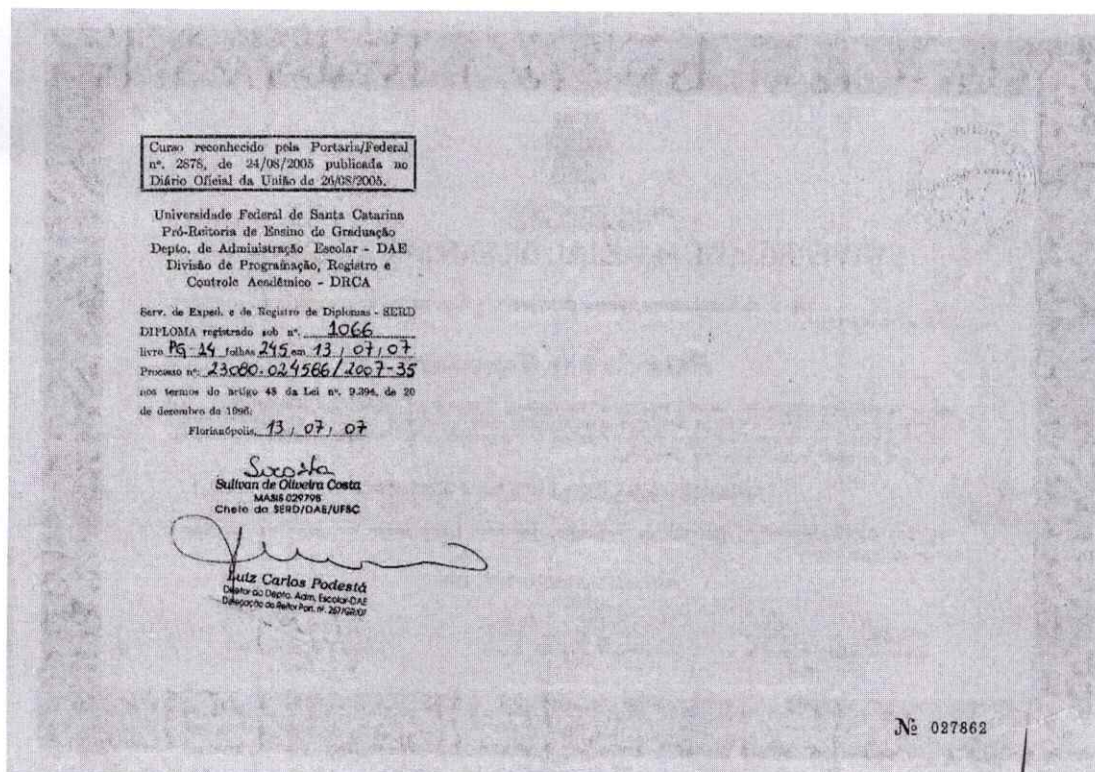
[Handwritten signature]

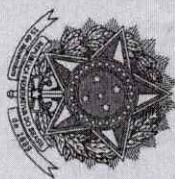
2º TABELAMENTO DE NOTAS E
1º DE PROTESTOS DA COMARCA DA CAPITAL
Paulo Luis Quintela do Alencar - Tabelião
R. Tenente Silveira nº 221 - Fátima - Centro
Florianópolis - SC - CEP 88010-300
(48) 3033-1651 - cndodg@neto1301.com

--- AUTENTICAÇÃO Nº 117430 ---
Venho a presente fotocopiar por sua reprodução fiel do original que me foi
apresentado. Do que dou fé
Florianópolis, 06 de fevereiro de 2003
Em test. da verdade
VALCELIR LASKOWSKI - Escrevente
Ementas: R\$ 2,32 - selo: R\$ 1,30 - Total: R\$ 3,62
Selo Digital de Fiscalização - Selo normal CPPE0514-GAUC
Confira os dados do ato em: selo.fisc.jus.br

1º de Protesto 06/02/2003

[Handwritten signature]





República Federativa do Brasil
Ministério da Educação

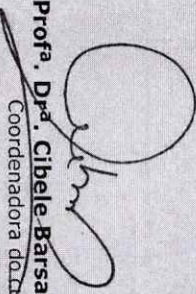
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

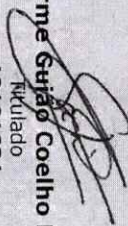
O Reitor da Universidade Federal de Santa Catarina, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do curso de Graduação em **Administração** na data de **24 de agosto de 2016**, confere o título de **Bacharel em Administração** a

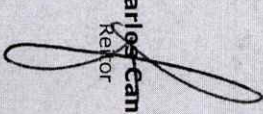
Guilherme Guião Coelho Neubert

de nacionalidade brasileira, natural do Estado do Rio Grande do Sul, carteira de identidade com registro geral número 5.484.278/SC, nascido a 21 de janeiro de 1994, outorgando-lhe o presente Diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Florianópolis, 24 de agosto de 2016.


Profª. Dra. Cibele Barsalini Martins
Coordenadora do Curso


Guilherme Guião Coelho Neubert
Aluno
12101631


Prof. Dr. Luis Carlos Cancellier de Olivo
Reitor

Matrícula CAGR: 12101631

Universidade Federal de Santa Catarina, recredenciada:
Portaria nº 134/2013/MEC.
Curso reconhecido pelo Decreto Federal 75590, de
10/04/1975, publicado no Diário Oficial da União de
11/04/1975

Universidade Federal de Santa Catarina
Pró-Reitoria de Graduação
Departamento de Administração Escolar

DIPLOMA REGISTRADO nos termos da Lei nº 9394/96,
Artigo 48 e Parágrafo 1º, de 20 de dezembro de 1996.
Informações do Registro
Processo administrativo nº: 23080.028741/2016-83
Registro nº: 453 Livro: CSE/0013 Folhas
nº: 151

Florianópolis, 24 de agosto de 2016

Sulivan de Oliveira Costa
Divisão de Expedição e Registro de Diplomas
Matrícula: 29798

Sulivan de Oliveira Costa
Chefe da Divisão de Expedição e Registro de Diplomas
Portaria nº 118/GR/2010

Visto: Cesar Trindade Neves
Diretor do Departamento de Administração Escolar
Portaria nº 998/2016/GR

Superintendência de Governança Eletrônica e Tecnologia da Informação e Comunicação

088093



[Handwritten signature]

REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA "LUIZ DE QUEIROZ"

A PRÓ-REITORA DE CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA
NOS TERMOS DO ARTIGO 74, PARÁGRAFO ÚNICO,
INCISO 5, ALÍNEA "B", DO
ESTATUTO DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO,
CERTIFICA QUE

GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT

DE NACIONALIDADE BRASILEIRA,
PORTADOR DA CÉDULA DE IDENTIDADE
RG Nº 5484278 SC,
NASCIDO EM 21 DE JANEIRO DE 1994
E NATURAL DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL,

CONCLUIU O

CURSO DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA
NA MODALIDADE DE ESPECIALIZAÇÃO:
MBA EM GESTÃO DE PROJETOS

E, PARA QUE POSSA GOZAR DE TODOS OS
DIREITOS E PRERROGATIVAS LEGAIS,
OUTORGA-LHE O PRESENTE CERTIFICADO.

PIRACICABA, 17 DE MARÇO DE 2021.

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

DIRETOR
DURVAL DOURADO NETO



[Handwritten signature]

PRÓ-REITORA DE CULTURA E
EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA
PROFA. DRA. MARIA APARECIDA
DE ANDRADE MOREIRA
MACHADO

PERÍODO DO CURSO: 26/04/2018 A 30/10/2020
CARGA HORÁRIA: 400:00 HORAS
FREQUENCIA: 85%
ÁREA DE CONHECIMENTO: ECONOMIA
AVALIAÇÃO FINAL: APROVADO

[Handwritten signature]

CREDENCIAMENTO JUNTO AO MEC ATRAVÉS DA PORTARIA Nº 48, DE 22 DE JANEIRO DE 2013.

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

PRÓ-REITORIA DE CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

CERTIFICADO REGISTRADO SOB Nº 180042129, DE GUILHERME GUIÃO COELHO NEUBERT, NOS TERMOS DA RESOLUÇÃO CNE/CES Nº 1, DE 6 DE ABRIL DE 2018. O PRESENTE CURSO É UMA PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU, NA MODALIDADE DE ESPECIALIZAÇÃO, NOS TERMOS DA(S) RESOLUÇÃO(ÕES) SUPRACITADA(S).

SÃO PAULO, 17 DE MARÇO DE 2021.

[Handwritten signature]

MARIA APARECIDA DE ANDRADE MOREIRA MACHADO
PRÓ-REITORA DE CULTURA E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

SECRETARIA GERAL

DIVISÃO DE REGISTROS ACADÊMICOS

O PRESENTE DOCUMENTO, EXPEDIDO PELA
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO É AUTÊNTICO.

SÃO PAULO, 17 DE MARÇO DE 2021.

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
[Handwritten signature]
DIRETOR TÉCNICO DE DIVISÃO

ARIOSVALDO BEZERRA DE SOUSA

[Handwritten signature]

Nº 0405389

Prefeitura de
Porto AlegreSECRETARIA MUNICIPAL DE PARCERIAS
DIRETORIA REGULATÓRIA DE PROJETOS - SMP
ATESTADO

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como responsável técnico o engenheiro Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749/56, como consultores o engenheiro Nicolas Keunecke, CPF 053.528.679-19, com 260 horas investidas e como gestor do projeto o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 140 horas destinadas, desenvolveu no período de março de 2020 a março de 2021, conforme SEI/PMPA - 9550370 - CONTRATO REGISTRADO CONTRATO Nº 71485, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DE PORTO ALEGRE**, relativos aos Estudos de Viabilidade Econômico-Financeira, Jurídica, Contábil e Técnico-Operacional relativos às atividades da Companhia Carris Porto Alegrense, realizando como entrega a **Produto 6 - Elaboração e Análise de Cenários de Investimentos, Visando Mitigação ou Extinção dos Prejuízos da Companhia e Recorrentes Aportes Financeiros do Acionista Majoritário na Mesma**, que contemplou minimamente os seguintes aspectos:

- Elaboração e análise de 4 cenários de investimentos, contemplando diferentes possibilidades para extinguir os prejuízos da CARRIS e os constantes aportes financeiros da PMPA, com o objetivo de subsidiar a decisão dos acionistas;
 - Análise dos investimentos, custos operacionais e viabilidade econômico-financeira de cada cenário proposto;
 - Análise jurídica de cada cenário proposto, quanto às medidas necessárias e/ou aventadas para implementação, impeditivos legais e riscos jurídicos relacionados à solução;
 - Análise das principais atividades necessárias para execução de cada cenário proposto, bem como as entidades envolvidas;
 - Análise do impacto no nível de qualidade do serviço para o consumidor de cada cenário proposto;
 - Análise de conjunto de medidas complementares aos cenários, com vistas a facilitar a implementação ou melhorar os indicadores de viabilidade dos mesmos. Análise referente a viabilidade econômica, riscos e medidas jurídicas necessárias, etapas e prazo de implementação;

- o Análise de priorização de processos críticos, com base em riscos jurídicos e ineficiência econômica;
- o Mapeamento e desenho dos fluxogramas TO-BE dos processos da companhia, de acordo com as melhorias propostas para cada ponto crítico identificado no mapeamento de processos AS-IS.

Declaramos, ainda que os compromissos contratuais assumidos foram cumpridos de forma satisfatória, nada constando em nossos registros, até a presente data, que desabone comercial e tecnicamente a empresa.

Porto Alegre, 27 de maio de 2021.

ANA MARIA PELLINI

Secretária Municipal de Parcerias



Documento assinado eletronicamente por **Ana Maria Pellini, Secretário Municipal**, em 28/05/2021, às 13:10, conforme o art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006, e o Decreto Municipal 18.916/2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.procempa.com.br/autenticidade/seipmpa> informando o código verificador **14244310** e o código CRC **4EE24AF4**.

19.0.000061753-1

14244310v3

ATESTADO DE CAPACIDADE TÉCNICA

Conforme já atestado pelo Diretor de Pesquisa Científica, Tecnológica e Inovação da FAPESC, César Zucco, em 22/04/2019, declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como responsável técnico e consultor o engenheiro Flávio Luis de Souza Lima, CPF 021.046.749/56, como coordenador o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, como consultor o engenheiro Paulo Henrique de Oliveira, CPF 041.750.619/83, desenvolveu no período de fevereiro de 2018 a julho de 2018, um projeto de consultoria para avaliação de resultados de projetos contratados no programa TECNOVA/SC e avaliação do programa TECNOVA/SC, referente ao contrato FINEP no 01.13.0114.00 (PREGÃO ELETRÔNICO Nº 013/2017).

O projeto alcançou os seguintes resultados:

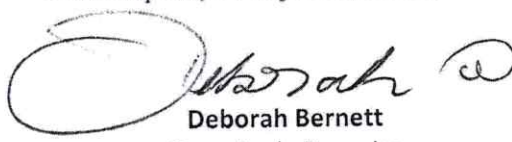
- a) Realização de pesquisas diretas; Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os aspectos técnicos das inovações, e contemplando a coerência dos procedimentos e métodos utilizados, estágio alcançado no desenvolvimento do produto, grau de risco tecnológico envolvido no desenvolvimento da inovação, grau de inovação alcançado no desenvolvimento dos produtos, soluções semelhantes existentes no mercado e diferenciais técnicos e proteção intelectual das inovações;
- b) Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os resultados das empresas sobre os aspectos de marketing, contemplando o volume de vendas, base de clientes, ações de divulgações realizadas, premiações conquistadas; Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os resultados das empresas sobre os aspectos de finanças, contemplando o faturamento oriundo das inovações, atração de investimentos e novas fontes de fomento;
- c) Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os resultados das empresas sobre os aspectos de operações, contemplando o índice de produtividade, ganhos e eficiência e melhoria e desenvolvimento de processos;
- d) Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os resultados das empresas sobre os aspectos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, contemplando as atividades desenvolvidas, participação em programas complementares, parcerias com outras instituições, interação em ambientes inovadores e novas perspectivas;
- e) Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os resultados para a sociedade: estudo de resultados econômicos, sociais e ambientais oriundos do desenvolvimento dos projetos contratados, em nível regional, estadual e nacional;
- f) Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os fatores de sucesso: proposição de melhores práticas na execução de projetos de inovação, com base na identificação de fatores críticos de sucesso comuns entre os projetos contratados, considerando aspectos técnicos, mercadológicos e de gestão;
- g) Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os investimentos pós-subvenção: levantamento de fontes e necessidades individuais de investimentos para as inovações desenvolvidas (viabilização de comercialização dos produtos; produção de lote piloto; incremento de funcionalidades; serviços relacionados; estrutura de produção; internacionalização; expansão; certificações; e testes);
- h) Estudo, avaliação e emissão de 53 pareceres técnicos sobre os parceiros e investidores: identificação de potenciais parceiros e investidores que possam agregar valor às inovações desenvolvidas, com aporte de recursos financeiros; parcerias comerciais; estrutura de pesquisa; realização de testes; desenvolvimentos adicionais; certificações; e tecnologias e serviços complementares;

- i) Avaliação do desempenho do Programa TECNOVA/SC, em todo o processo de avaliação, seleção, contratação, acompanhamento e divulgação por meio da realização e emissão de o diagnóstico do Programa, considerando os pontos fortes e fracos, alcance dos investimentos do Programa por segmentos/áreas e regiões do Estado e Identificação das necessidades das MPEs | para realização de programas futuros.
- j) Avaliação do desempenho do Programa TECNOVA/SC, em todo o processo de avaliação, seleção, contratação, acompanhamento e divulgação por meio da avaliação e emissão de parecer sobre o retorno financeiro para o Estado

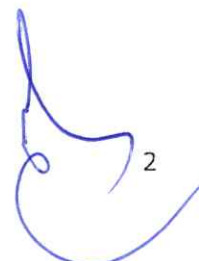
e União dos recursos investidos no Programa TECNOVA/SC, considerando o recolhimento, por parte das empresas contratadas, de impostos estaduais e federais, considerando a variação entre a situação no início do projeto e a situação atual e identificando a participação das inovações desenvolvidas em relação aos impostos recolhidos;

- k) Avaliação do desempenho do Programa TECNOVA/SC, em todo o processo de avaliação, seleção, contratação, acompanhamento e divulgação por meio da avaliação e emissão de parecer sobre o comparativo com outras iniciativas: proposição e levantamento de um conjunto de indicadores e critérios para comparação da performance do Programa TECNOVA/SC com demais ações de apoio à inovação realizadas pela FAPESC;
- l) Avaliação do desempenho do Programa TECNOVA/SC, em todo o processo de avaliação, seleção, contratação, acompanhamento e divulgação por meio da avaliação e emissão de parecer sobre as melhores práticas em outros Estados no que tange à gestão do Programa TECNOVA/SC;
- m) Emissão de caderno com a compilação dos resultados das ações desenvolvidas;
- n) Realização de apresentações orais e presenciais dos resultados auferidos.
- o) O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do Projeto TECNOVA/SC, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

Florianópolis, 24 de julho de 2019.


Deborah Bernett
Gerente de Pesquisa


Randolfo Decker
Coordenador de Projetos

 2



Prefeitura de
Porto Alegre

**SECRETARIA MUNICIPAL DE PARCERIAS
DIRETORIA REGULATÓRIA DE PROJETOS - SMP
ATESTADO**

Declaramos para os devidos fins que a equipe da empresa Valor e Foco Consultoria em Engenharia, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como responsável técnico o engenheiro Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749/56, como consultores o engenheiro Nicolas Keunecke, CPF 053.528.679-19, com 280 horas investidas e como gestor do projeto o administrador Guilherme Guião Coelho Neubert, CPF 088.721.879-23, com 80 horas destinadas, desenvolveu no período de março de 2020 a março de 2021, conforme SEI/PMPA - 9550370 - CONTRATO REGISTRADO CONTRATO Nº 71485, tendo como contratante o **MUNICÍPIO DE PORTO ALEGRE**, relativos aos Estudos de Viabilidade Econômico-Financeira, Jurídica, Contábil e Técnico-Operacional relativos às atividades da Companhia Carris Porto Alegrense, realizando como entrega o **Produto 3 - Diagnóstico da Situação Atual da Carris**, que contemplou minimamente os seguintes aspectos:

- Descrição do diagnóstico e avaliação das condições técnicas e físicas dos ativos, quanto ao atendimento de requisitos legais e técnico-operacionais. Análise da frota, terrenos e instalações, equipamentos de manutenção e operação, sistemas de tecnologia da informação e contratos de manutenção e expansão;
- Mapeamento dos processos de gestão "as is" da CARRIS, com o desenho dos fluxos atualmente utilizados, desenvolvimento de tabela De-Para por meio da análise de documentos fornecidos pela CARRIS, entes envolvidos nos processos, interfaces entre órgãos e secretarias;
 - Análise de eficiência no dimensionamento de recursos humanos dos setores;
 - Identificação de pontos críticos em cada um dos processos mapeados e desenhados;
 - Proposição de melhorias processuais para solucionar os pontos críticos identificados;
- Avaliação dos requisitos legais e atendimento da empresa aos mesmos;
- Avaliação dos passivos contingentes da companhia, em especial aos tocantes às obrigações sociais, trabalhistas e tributárias.

Declaramos, ainda que os compromissos contratuais assumidos foram cumpridos de forma satisfatória, nada constando em nossos registros, até a presente data, que desabone comercial e tecnicamente a empresa.

Porto Alegre, 27 de maio de 2021.



ANA MARIA PELLINI

Secretária Municipal de Parcerias



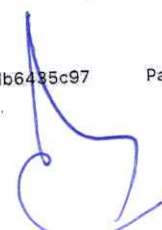
Documento assinado eletronicamente por **Ana Maria Pellini, Secretário Municipal**, em 28/05/2021, às 13:10, conforme o art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006, e o Decreto Municipal 18.916/2015.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://sei.procempa.com.br/autenticidade/seipmpa> informando o código verificador **14243991** e o código CRC **AA2C609A**.

19.0.000061753-1

14243991v5



ATESTADO TÉCNICO

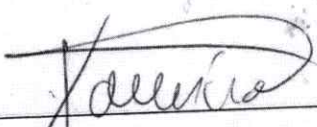
Atestamos para os devidos fins que a equipe técnica da empresa VALOR E FOCO CONSULTORIA EM ENGENHARIA, CNPJ 05.731.785/0001-96, tendo como coordenador/administrador responsável Flávio Luís de Souza Lima, CPF 021.046.749-56 e coordenador/técnico responsável Guilherme G.C. Neubert, CPF 088.721.879-23, Pesquisador Gabriel Prichoa Scapini, CPF 032.809.150-23, desenvolveu no período de agosto de 2021 a dezembro de 2021. Planejamento Estratégico da empresa, através do diagnóstico das variáveis gerenciais, organizacionais e mercadológicas que compõem o ambiente institucional atual e futuro, além do mapeamento da percepção de valor junto a stakeholders e comunidade, com o intuito de subsidiar o desenvolvimento do Propósito Transformador Massivo e valores associados, para a empresa C - PACK CREATIVE PACKAGING S/A, inscrita no CNPJ sob o n.º: 03.364.555/0001-00, com sede na Rua Walter José Correia, s/n - Centro Empresarial Sertão do Maruim Sertão do Maruim - São José - SC - Brasil.

O projeto alcançou os seguintes resultados:

- *Mapeamento das estruturas do negócio, incluindo análise da estrutura organizacional e legal e o mapeamento do perfil dos colaboradores;*
- *Desenvolvimento de mapa de stakeholders e de cadeia de fornecimento;*
- *Identificação do perfil do público-alvo;*
- *Avaliação do posicionamento de mercado e definição de estratégias organizacionais;*
- *Identificação e análise de benchmarks de mercado e stakeholders principais;*
- *Mapeamento e levantamento de requisitos dos colaboradores, investidores, fornecedores, clientes, comunidade, entre outros;*
- *Desenvolvimento de mapa estratégico de percepção de valor;*
- *Desenvolvimento de workshop para integrar valores, estratégias, tecnologia e inovação para gerar práticas que contribuam para o meio ambiente, coesão social e viabilidade econômica, através dos princípios do ESG (Environmental, Social and Governance);*
- *Construção do PTM (Propósito Transformador Massivo) e valores organizacionais através de workshop envolvendo a análise do mapa estratégico de percepção de valor, bem como com a análise do posicionamento estratégico da empresa e das perspectivas futuras de desenvolvimento. Assim, ao final do workshop será possível criar a primeira versão do PTM da empresa.*

O trabalho, como um todo, teve um impacto significativo e positivo no direcionamento estratégico do negócio, orientando o desenvolvimento de novas ações, não havendo nada que o desabone até o momento.

São José, 14 de março de 2024.


José Maurício Coelho
CEO - Chief Executive Officer
(+55 48) 3381.2656
C - PACK CREATIVE PACKAGING S/A
CNPJ: 03.364.555/0001-00

Comercial

Rua Dr. Gentil Leite Martins, 268
Jd. Prudência CEP 04648-001
São Paulo SP Brasil
Fone: +55 11 5547.1298
Fax: +55 11 5547.1299 R. 1304

Fábrica
Centro Empresarial Sertão do Maruim
SC 407 Km 4 CEP 88122-001
São José SC Brasil
Fone: +55 48 3381.2600
Fax: +55 48 3381.2611

www.c-pack.com.br

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE AROCAZUA

10:43 12/05/2025 019588 SEC. ADMINIST. DIA. COMPRES/LICITACOES

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

OY 438 514 037 BR
GRUPO DE PRÉ-
TRIAGEM

DISTRITO

A 302 +D

ORDEM: 16-C

OPE: 81140487 ESTAÇÃO: 109

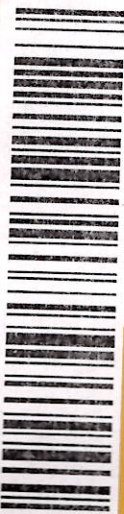
1480797112050759

Recebido por:

Documento:

Documento

OY 438 514 037 BR



FC0917137

DESTINO:

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA E PLANEJAMENTO
DIVISÃO DE LICITAÇÕES
PAÇO MUNICIPAL - RUA: SÃO BENTO, 840
CENTRO
ARARAQUARA / SP
CEP: 14.801-901

B

8/11/14

J. V.

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA

10:43 12/05/2025 019588 SEC. ADMINIST. DIV. COMPRAS/LICITAÇÕES

DADOS ATUALIZADOS

Dados atualizados até: 05/2025 (Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) - CEPIM) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CEIS) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - Acordos de Leniência) , 05/2025 (Diário Oficial da União - CEAF) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CNEP)

Dados da consulta: 13/05/2025 16:25:18

FILTROS APLICADOS:

Busca Livre: 05.731.785/0001-96

Cadastro: CEIS

1

Consulta

DETALHAR	CADASTRO	CNPJ/CPF SANCIONADO	NOME SANCIONADO	UF SANCIONADO	ÓRGÃO/ENTIDADE SANCIONADORA	CATEGORIA SANÇÃO	DATA DE PUBLICAÇÃO DA SANÇÃO	VALOR DA MULTA	QUANTIDADE
Nenhum registro encontrado									

DADOS ATUALIZADOS

Dados atualizados até: 05/2025 (Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) - CEPIM) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CEIS) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - Acordos de Leniência) , 05/2025 (Diário Oficial da União - CEAF) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CNEP)

Dados da consulta: 13/05/2025 16:25:18

FILTROS APLICADOS:

Busca Livre: 16.667,675/0001-29

Cadastro: CEIS

Consulta

DETALHAR	CADASTRO	CNPJ/CPF SANCIONADO	NOME SANCIONADO	UF SANCIONADO	ÓRGÃO/ENTIDADE SANCIONADORA	CATEGORIA SANÇÃO	DATA DE PUBLICAÇÃO DA SANÇÃO	VALOR DA MULTA	QUANTIDADE
Nenhum registro encontrado									

⚡ DADOS ATUALIZADOS

Dados atualizados até: 05/2025 (Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal (SIAFI) - CEPIM) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CEIS) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - Acordos de Leniência) , 05/2025 (Diário Oficial da União - CEAF) , 05/2025 (Sistema Integrado de Registro do CEIS/CNEP - CNEP)

Dados da consulta: 13/05/2025 16:25:18

FILTROS APLICADOS:

Busca Livre: 02.463.742/0001-89

Cadastro: CEIS

Consulta

DETALHAR	CADASTRO	CNPJ/CPF SANCIONADO	NOME SANCIONADO	UF SANCIONADO	ÓRGÃO/ENTIDADE SANCIONADORA	CATEGORIA SANÇÃO	DATA DE PUBLICAÇÃO DA SANÇÃO	VALOR DA MULTA	QUANTIDADE
Nenhum registro encontrado									

Ato oficial 1.142/2025

De: Joeser C. - SFP-SSLCC-DLIC

Para: SFP-SSLCC-DLIC - Divisão de Licitações

Data: 14/05/2025 às 16:28:29

Anexos:

ANALISE_DE_DOCUMENTOS_DE_HABILITACAO_CP003_2025.pdf

Assinado digitalmente (anexos) por:

Assinante	Data	Assinatura
Jocemir de Jesus Gomes	14/05/2025 16:29:33	1Doc JOCEMIR DE JESUS GOMES CPF 285.XXX.XXX-14

Para verificar as assinaturas, acesse <https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/> e informe o código: **F077-531A-93DA-9B6D**



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS
GERÊNCIA DE LICITAÇÃO
ANÁLISE DE DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO

CONCORRÊNCIA PRESENCIAL PÚBLICA N.º 003/2025

PROCESSO LICITATÓRIO N.º 5348/2025

DE 17 DE MARÇO DE 2025

Objeto: Contratação De Empresa Especializada Para A Prestação De Serviços Profissionais, Por Meio De Equipe Técnica Especializada Na Capacitação, Orientação De Dirigentes E Servidores Na Programação E Desenvolvimento De Processos De Direcionamento E Planejamento Estratégico E Monitoramento Da Avaliação Da Gestão Pública Por Resultados, Visando Melhorar A Qualidade Na Tomada De Decisões E Prestação De Serviços Da Administração Municipal, De Acordo Com Os Objetivos E Metas Definidos No Plano De Governo E Com As Peças Planejamento (PPA/LDO/LOA). Vimos, através deste, em conferência aos documentos de habilitação das empresas Plangov Planejamento Ltda, Valor E Foco Consultoria Em Engenharia S/S. E Instituto Brasileiro De Gestão Pública E Empresarial – IBGEPE, expor o que segue: A íntegra da resposta, se encontra disponibilizada no site do Município através do link, <https://araraquara.sp.gov.br/transparencia/compras-e-licitacoes/licitacoes-e-contratos/portal-da-transparencia-planejamento-e-financas>

Araraquara, 14 de MAIO de 2025.

JOCEMIR DE JESUS GOMES

Agente de Contratação

Assinado por 1 pessoa: JOCEMIR DE JESUS GOMES
Para verificar a validade das assinaturas, acesse <https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/F077-531A-93DA-9B6D> e informe o código F077-531A-93DA-9B6D





VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: F077-531A-93DA-9B6D

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



JOCEMIR DE JESUS GOMES (CPF 285.XXX.XXX-14) em 14/05/2025 16:29:31 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/F077-531A-93DA-9B6D>

De: Joeser C. - SFP-SSLCC-DLIC

Para: SFP-SSLCC-DLIC - Divisão de Licitações - A/C Jocemir G.

Data: 15/05/2025 às 10:36:45

PREZADO [Jocemir de Jesus Gomes - SFP-SSLCC-DLIC](#), SEGUE ANEXO COMPROVANTES DE PUBLICAÇÕES

—
JOESER DOMINGOS CORREA

AGENTE DE CONTRATAÇÃO

Divisão de Licitação

FONE: (16) 3301-5153

MUNICIPIO DE ARARAQUARA

CNPJ.45.276.128/001-10

Anexos:

DIARIO_OFICIAL_DO_MUNICIPIO_ANALISE_DE_DOC_HABILITACAO.pdf

DOE_CERTIFICADO_ANALISE_DE_DOCUMENTOS_CP003.pdf

FOLHA_DA_CIDADE_ANALISE_DE_DOCUMENTOS_CP003.pdf

GAZETA_GSP__CERTIFICADO_ANALISE_DE_DOC_HABILITACAO_CONC_PRES_003.pdf

Assinado digitalmente (anexos) por:

Assinante	Data	Assinatura
Joeser Domingos Correa	15/05/2025 10:38:24	1Doc JOESER DOMINGOS CORREA CPF 145.XXX.XXX-50

Para verificar as assinaturas, acesse <https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/> e informe o código: **0A92-F9AE-A5AA-72AA**



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS
GERÊNCIA DE LICITAÇÃO
ANÁLISE DE DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO

CONCORRÊNCIA PRESENCIAL PÚBLICA N.º 003/2025

PROCESSO LICITATÓRIO N.º 5348/2025

DE 17 DE MARÇO DE 2025

Objeto: Contratação De Empresa Especializada Para A Prestação De Serviços Profissionais, Por Meio De Equipe Técnica Especializada Na Capacitação, Orientação De Dirigentes E Servidores Na Programação E Desenvolvimento De Processos De Direcionamento E Planejamento Estratégico E Monitoramento Da Avaliação Da Gestão Pública Por Resultados, Visando Melhorar A Qualidade Na Tomada De Decisões E Prestação De Serviços Da Administração Municipal, De Acordo Com Os Objetivos E Metas Definidos No Plano De Governo E Com As Peças Planejamento (PPA/LDO/LOA). Vimos, através deste, em conferência aos documentos de habilitação das empresas Plangov Planejamento Ltda, Valor E Foco Consultoria Em Engenharia S/S. E Instituto Brasileiro De Gestão Pública E Empresarial – IBGEPE, expor o que segue: A íntegra da resposta, se encontra disponibilizada no site do Município através do link, <https://araraquara.sp.gov.br/transparencia/compras-e-licitacoes/licitacoes-e-contratos/portal-da-transparencia-planejamento-e-financas>

Araraquara, 14 de MAIO de 2025.

JOCEMIR DE JESUS GOMES

Agente de Contratação

Assinado por 1 pessoa: JOCEMIR DE JESUS GOMES
Para verificar a validade das assinaturas, acesse https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/6A92F9AEA5AA72AA7CD7A8EE_proc.-administrativo-42--11.842-2025_assinado_versaoImpressao.pdf e informe o código 6A92F9AEA5AA72AA7CD7A8EE





VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: F077-531A-93DA-9B6D

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



JOCEMIR DE JESUS GOMES (CPF 285.XXX.XXX-14) em 14/05/2025 16:29:31 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/F077-531A-93DA-9B6D>





DIÁRIO OFICIAL DO ESTADO DE SÃO PAULO

Publicado na Edição de 15 de maio de 2025 | Caderno Municípios | Seção Atos Municipais

ANÁLISE DE DOCUMENTOS CP003-2025 SEC FAZ PLANEJ

Concorrência Presencial Pública N.º 003/2025, Processo Licitatório N.º 5348/2025, De 17 De Março De 2025, Objeto: Contratação De Empresa Especializada Para A Prestação De Serviços Profissionais, Por Meio De Equipe Técnica Especializada Na Capacitação, Orientação De Dirigentes E Servidores Na Programação E Desenvolvimento De Processos De Direcionamento E Planejamento Estratégico E Monitoramento Da Avaliação Da Gestão Pública Por Resultados, Visando Melhorar A Qualidade Na Tomada De Decisões E Prestação De Serviços Da Administração Municipal, De Acordo Com Os Objetivos E Metas Definidos No Plano De Governo E Com As Peças Planejamento (PPA/LDO/LOA). Vimos, através deste, em conferência aos documentos de habilitação das empresas Plangov Planejamento Ltda, Valor E Foco Consultoria Em Engenharia S/S. E Instituto Brasileiro De Gestão Pública E Empresarial – IBGEPE, expor o que segue: A integra da resposta, se encontra disponibilizada no site do Município através do link, <https://araraquara.sp.gov.br/transparencia/compras-e-licitacoes/licitacoes-e-contratos/portal-da-transparencia-planejamento-e-financas>. Araraquara, 14 de MAIO de 2025. JOCEMIR DE JESUS GOMES Agente de Contratação.

Assinado por 1 pessoa: JOESER DOMINGOS CORREA
Para verificar a validade das assinaturas, acesse <https://araraquara.sp.gov.br/verificacao/0A92-F9AE-A5AA-72AA> e informe o código 0A92-F9AE-A5AA-72AA



PREF. MUNIC. DE ARARAQUARA



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA
LEI Nº 11.588, DE 14 DE MAIO DE 2025
Autógrafo nº 102/2025 – Projeto de Lei nº 136/2025

Institui o Fundo Especial de Créditos Inadimplidos e Dívida Ativa (FECIDAT), autoriza a cessão dos direitos econômicos a sobre a dívida ativa municipal, e dá outras providências.

O PREFEITO DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, com fundamento no inciso IV, primeira parte, do "caput" do art. 112, da Lei Orgânica do Município de Araraquara, de acordo com o que aprovou a Câmara Municipal em sessão ordinária de 13 de maio de 2025, promulga a seguinte lei:

Art. 1º Fica o Poder Executivo do Município de Araraquara autorizado a instituir fundo orçamentário especial, denominado Fundo Especial de Créditos Inadimplidos e Dívida Ativa (FECIDAT), e a ceder, onerosamente, direitos originários de créditos inadimplidos tributários e não tributários, quando inscritos em dívida ativa, relativos aos impostos, às taxas de qualquer espécie e origem, às multas administrativas de natureza tributária e não tributária, às multas contratuais, aos ressarcimentos e às restituições e indenizações, a pessoas jurídicas de direito privado ou a fundos de investimentos regulamentados pelo Conselho de Valores Mobiliários (CVM), nos termos desta Lei, observada a Lei Complementar Federal nº 208, de 2 de julho de 2024, e a Lei Orgânica Municipal.

Parágrafo único. O FECIDAT será composto de todos os créditos inadimplidos inscritos em dívida ativa, de natureza tributária ou não, que estejam em parcelamento em vigor ou não, ou que não estejam com exigibilidade suspensa, bem como as demais receitas decorrentes de sua atuação, excluídos os valores referentes aos honorários advocatícios, decorrentes da inscrição em dívida ativa, que serão sempre devidos à Procuradoria do Município, na forma da legislação em vigor.

Art. 2º A cessão de direitos creditórios originários de créditos tributários e não tributários, tais como venda de patrimônio público, de que trata o artigo 1º desta Lei, deverá, sem prejuízo:

I – Preservar a natureza do crédito de que se tenha originado o direito cedido, mantendo as garantias e os privilégios desse crédito;

II – Manter inalterados os critérios de atualização ou correção de valores e os montantes representados pelo principal, os juros e as multas, assim como as condições de pagamento e as datas de vencimento, os prazos e os demais termos averçados originalmente entre a administração municipal e o devedor ou contribuinte, salvo se decorrente de Programa Municipal de Recuperação Fiscal ou Transação Tributária nos termos da Lei Complementar Municipal nº 958/2021;

III – Assegurar à administração municipal a prerrogativa de cobrança judicial e extrajudicial dos créditos de que se tenham originado os direitos cedidos;

IV – Realizar-se mediante operação definitiva, isentando o cedente de responsabilidade, compromisso ou dívida de que decorra obrigação de pagamento perante o cessante, de modo que a obrigação de pagamento dos direitos creditórios cedidos permaneça, a todo tempo, com o devedor ou contribuinte;

V – Abranger apenas o direito autônomo ao recebimento do crédito, assim como recair somente sobre o produto de créditos já constituídos e reconhecidos pelo devedor ou contribuinte, inclusive mediante a formalização de parcelamento;

VI – Realizar-se até 90 (noventa) dias antes da data de encerramento do mandato do Chefe do Poder Executivo, ressalvado o caso em que o integral pagamento pela cessão dos direitos creditórios ocorra após essa data.

§ 1º A cessão autorizada de que trata o caput, deste artigo não extingue ou altera a obrigação do devedor ou contribuinte, não altera as condições de pagamento, critérios de atualização e data de vencimento, exceto se decorrente de Programa Municipal de Recuperação Fiscal ou Transação Tributária nos termos da Lei Complementar Municipal nº 958/2021, assim como não extingue o crédito originário tampouco modifica a sua natureza, preservando-se todas as garantias e privilégios legais.

§ 2º A cessão autorizada de que trata o caput não transfere prerrogativa de cobrança judicial e extrajudicial dos créditos originários e não incorre em prejuízo dos honorários advocatícios sejam judiciais e/ou decorrentes da inscrição em dívida ativa e cobrança extrajudicial, que permanecerão com a Procuradoria do Município, permanecendo sob a exclusiva responsabilidade dos órgãos e partes da administração direta e indireta municipal os atos e os procedimentos relacionados à cobrança dos créditos inadimplidos previstos nesta Lei.

§ 3º A cessão de direitos creditórios de que trata esta lei depende da edição de lei autorizativa específica para cada cessão, nos termos do "caput" e do inciso VI do § 1º, todos do artigo 39-A da Lei Federal nº 4.320, de 17 de março de 1964, estando limitada ao estoque de créditos inscritos em dívida ativa existentes até a data de sua publicação.

§ 4º Os encargos financeiros contratuais gerados pelas operações de créditos entre Município e os agentes definidos no art. 1º desta Lei serão suportados pelos recursos arrecadados pelo FECIDAT.

§ 5º A cessão compreende apenas o direito autônomo ao recebimento do crédito e, quando se referir a créditos tributários, somente poderá recair sobre direitos originários de créditos tributários constituídos por lançamento efetuado nos termos do artigo 142 da Lei nº 5.172, de 25 de outubro de 1966 (Código Tributário Nacional), e vencidos, vedada a cessão de obrigações tributárias ou de créditos tributários não vencidos.

§ 6º O valor de face do direito creditório cedido será composto de montantes representados pelo principal, os juros e as multas e demais acréscimos financeiros previstos na Lei Complementar nº 17, de 01 de dezembro de 1997 (Código Tributário Municipal).

Art. 3º As cessões de direitos creditórios tributários não considerará atividades da administração tributária, não se aplicando a vedação constante do inciso IV do artigo 167 da Constituição Federal que se aplica aos créditos originários de impostos.

Parágrafo único. As cessões de direitos creditórios realizadas nos termos desta Lei também não se enquadram nas definições de que tratam os incisos III e IV do artigo 29, e o artigo 37, ambos da Lei Complementar Federal nº 101, de 4 de maio de 2000 (Lei de Responsabilidade Fiscal), sendo consideradas operação de venda definitiva de patrimônio público.

Art. 4º Constituem receitas do FECIDAT os recursos obtidos em virtude da cobrança dos créditos inadimplidos inscritos ou não em dívida ativa, observado o disposto no artigo 2º desta Lei e

I – Os rendimentos e os frutos decorrentes da aplicação financeira dos recursos acima.

Art. 5º Os recursos financeiros oriundos das cessões de direitos creditórios do FECIDAT, vinculam-se às seguintes finalidades, devendo se destinar:

I – Ao menos 50% (cinquenta por cento) à despesas associadas a regime de previdência social;

II – Despesas de Capital ou investimentos;

III – Amortização dos contratos de cessão de direitos econômicos, seus encargos financeiros e demais despesas administrativas com a operação.

Art. 6º De acordo com as previsões do Poder Executivo, a Administração do FECIDAT vincula-se à Secretaria Municipal de Fazenda e Planejamento, sob o acompanhamento da Procuradoria Municipal e da Controladoria Geral do Município.

§ 1º A securitização de que trata esta Lei não implicará qualquer tipo de compromisso financeiro da Fazenda Municipal com terceiros, tampouco a sua condição de garantidor dos ativos securitizados.

§ 2º Na hipótese de alteração ou revogação desta Lei, que implique a interrupção ou a alteração do fluxo dos recursos destinados ao resgate dos ativos financeiros colocados no mercado financeiro, o Município assumirá a posição de garantidor perante os investidores adquirentes dos ativos financeiros, devendo providenciar a imediata devolução a eles dos recursos recebidos, acrescidos dos encargos pactuados.

Art. 7º A administração municipal preservará o sigilo relativo a qualquer informação sobre a situação econômica ou financeira do contribuinte ou do devedor, nos procedimentos necessários à formalização da cessão dos créditos previstos nesta Lei.

Art. 8º A cessão de direitos creditórios de que trata este artigo poderá ser realizada por intermédio de sociedade de propósito específico, criada para esse fim pelo ente cedente, ou ainda, por sua controlada, dispensadas, nessas hipóteses, a licitação.

Art. 9º Fica revogada a Lei nº 7.605, de 13 de dezembro de 2011.

Art. 10. Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação.

PAÇO MUNICIPAL "PREFEITO RUBENS CRUZ", 14 de maio de 2025.

LUIS CLAUDIO LAPENA BARRETO
Prefeito Municipal

Publicada na Secretaria Municipal de Governo na data supra.

LEANDRO CHRISTIANO GUIDOLIN
Secretário Municipal de Governo

Arquivada em livro próprio. PROCESSO Nº 1340/2025 ("MAP").

PREF. MUNIC. DE ARARAQUARA



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 228 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o inciso II do art. 37 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Nomear o(a) candidato(a) GUILHERME DAMACENO YAMADA, portador(a) do RG nº 459733485, para o cargo público efetivo de MÉDICO GENERALISTA Referência: 110 da Tabela I do Anexo I-C, nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, em virtude de aprovação no CONCURSO PÚBLICO regido pelo Edital nº 002/2024.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de Maio de 2025 (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 229 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o inciso II do art. 37 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Nomear o (a) candidato(a) SILMARA PATRICIA SANTOS ATELLI, portador(a) do RG nº 2798214X, para o cargo público efetivo de INSPECTOR DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE Referência: 98 da Tabela I do Anexo I-C, nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, em virtude de aprovação no CONCURSO PÚBLICO regido pelo Edital nº 002/2024.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de Maio de 2025 (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 230 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o inciso II do art. 37 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Tomar sem efeito a Portaria de nº 189 de 05 de maio de 2025, que nomeou o (a) candidato(a) YANISLEIDYS HERNANDEZ BERMUDEZ portador(a) do RG nº 661806820, para o cargo público efetivo de INSPECTOR DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE Ref. 98 da Tabela I do Anexo I-C nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, e da Lei Nº 10.345, de 27 de outubro de 2021, em virtude de aprovação no CONCURSO PÚBLICO regido pelo Edital nº 002/2024, conforme artigo nº 70 da Lei Municipal nº 1939 de 21 de novembro de 1972, por ter o candidato nomeado declinado expressamente da nomeação.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de Maio de 2025. (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 232 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o § 4º do art. 198 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Nomear o(a) candidato(a) ROSEMARIA ALVES RODRIGUES DE JESUS, portador(a) do RG nº 42032513X, para o cargo público efetivo de AGENTE COMUNITÁRIO DE SAÚDE ESF Jardim das Hortênsias "Dr. José Nigro Neto" Referência 84 da Tabela I do Anexo I-C, nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, em virtude de aprovação no Processo Seletivo regido pelo Edital nº 705/2024.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de maio de 2025 (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE FAZENDA E PLANEJAMENTO
DIVISÃO DE LICITAÇÃO

Paço Municipal – Rua São Bento, 840 – 3º Andar – Centro – Cep: 14801-901
Fone: (16) 3301-5256 Site: www.araraquara.sp.gov.br E-mail: cdl@araraquara.sp.gov.br

AVISO DE PUBLICAÇÃO DE LICITAÇÃO BB 1068782
Modalidade: Concorrência Eletrônica N.º 019/2025 – Processo Licitatório N.º 5583/2025;
Abertura Das Propostas: Às 10:00 horas do dia 04 de JUNHO de 2025. Início Da Sessão De Disputa De Preços: Às 10:00 horas do dia 04 de JUNHO de 2025.
Objeto: Contratação De Empresa Especializada Para Recapeamento Asfáltico em Diversas Vias Do Município De Araraquara, Conforme Memorial Descritivo e Demais Anexos que fazem parte deste Edital.
Tipo: Menor Preço Global, Retirada Do Edital: A informação dos dados para acesso deve ser feita através do site da Prefeitura Municipal de Araraquara, na página principal clique no ícone "licitações" > "licitação e contratos" > "licitação e contratos" > "Portal da transparência – Planejamento e Finanças". Ou através do link <https://araraquara.sp.gov.br/transparencia/compras-e-licitacoes/licitacoes-e-contratos>.
Araraquara, 14 de MAIO de 2025.
ROBERTO PEREIRA
Secretário Municipal de Fazenda e Planejamento



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E FINANÇAS
GERÊNCIA DE LICITAÇÃO

ANÁLISE DE DOCUMENTOS DE HABILITAÇÃO
CONCORRÊNCIA PRESENCIAL PÚBLICA N.º 003/2025
PROCESSO LICITATÓRIO N.º 5348/2025
DE 17 DE MARÇO DE 2025

Objeto: Contratação De Empresa Especializada Para A Prestação De Serviços Profissionais, Por Meio De Equipe Técnica Especializada Na Capacitação, Orientação De Dirigentes E Servidores, Na Programação E Desenvolvimento De Processos De Direcionamento E Planejamento Estratégico E Monitoramento Da Avaliação Da Gestão Pública Por Resultados, Visando Melhorar A Qualidade Na Tomada De Decisões E Prestação De Serviços Da Administração Municipal, De Acordo Com Os Objetivos E Metas Definidos No Plano De Governo E Com As Peças Planejamento (PPALDOLOA). Vimos, através deste, em conferência aos documentos de habilitação das empresas Planovig Planejamento Ltda, Valor E Foco Consultoria Em Engenharia S/S, E Instituto Brasileiro De Gestão Pública E Empresarial – IBGEPE, expor o que segue: A íntegra da resposta, se encontra disponibilizada no site do Município através do link, <https://araraquara.sp.gov.br/transparencia/compras-e-licitacoes/licitacoes-e-contratos/portal-da-transparencia-planejamento-e-financas>

Araraquara, 14 de MAIO de 2025.
JOCEMIR DE JESUS GOMES
Agente de Contratação

PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 216 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o inciso II do art. 37 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Tomar sem efeito a Portaria de nº 190 de 05 de abril de 2025, que nomeou o (a) candidato(a) POLYANA LARA DE MELLO ZOCCAL, portador(a) do RG nº 50195120, para o cargo público efetivo de INSPECTOR DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE Ref. 98 da Tabela I do Anexo I-C nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, e da Lei Nº 10.345, de 27 de outubro de 2021, em virtude de aprovação no CONCURSO PÚBLICO regido pelo Edital nº 002/2024, conforme artigo nº 70 da Lei Municipal nº 1939 de 21 de novembro de 1972, por ter o candidato nomeado declinado expressamente da nomeação.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de Maio de 2025 (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 217 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o inciso II do art. 37 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Tomar sem efeito a Portaria de nº 206 de 08 de maio de 2025, que nomeou o (a) candidato(a) FABRICIO EUI YUAMI portador(a) do RG nº 498344241, para o cargo público efetivo de MÉDICO GENERALISTA Ref. 110 da Tabela I do Anexo I-C nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, e da Lei Nº 10.345, de 27 de outubro de 2021, em virtude de aprovação no CONCURSO PÚBLICO regido pelo Edital nº 002/2024, conforme artigo nº 70 da Lei Municipal nº 1939 de 21 de novembro de 1972, por ter o candidato nomeado declinado expressamente da nomeação.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de Maio de 2025 (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 218 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o inciso II do art. 37 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Nomear o(a) candidato(a) GUSTAVO DIEGO MAGNO, portador(a) do RG nº 491448375, para o cargo público efetivo de INSPECTOR DE VIGILÂNCIA EM SAÚDE Referência: 98 da Tabela I do Anexo I-C, nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, em virtude de aprovação no CONCURSO PÚBLICO regido pelo Edital nº 002/2024.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de Maio de 2025 (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



PREFEITURA MUNICIPAL DE ARARAQUARA
SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE

PORTARIA SMS Nº 231 DE 14 DE MAIO DE 2025

A SECRETÁRIA MUNICIPAL DE SAÚDE DO MUNICÍPIO DE ARARAQUARA, Estado de São Paulo, no exercício das atribuições conferidas pelo Decreto nº 12.447, de 13 de janeiro de 2021, bem como considerando o inciso II do art. 37 da Constituição Federal da República Federativa do Brasil,

RESOLVE:

Art. 1º Tomar sem efeito a Portaria de nº 203 de 08 de maio de 2025, que nomeou o (a) candidato(a) MATHEUS ARTHEMAN FERNANDES portador(a) do RG nº 623098970, para o cargo público efetivo de AGENTE COMUNITÁRIO DE SAÚDE - ESF Jardim das Hortênsias "Dr. José Nigro Neto", Referência 84 da Tabela I do Anexo I-C nos termos da Lei Complementar nº 937 de 22 de dezembro de 2020, e da Lei Nº 10.345, de 27 de outubro de 2021, em virtude de aprovação no Processo Seletivo por Tempo Indeterminado regido pelo Edital nº 705/2024, conforme artigo nº 70 da Lei Municipal nº 1939 de 21 de novembro de 1972, por ter o candidato nomeado declinado expressamente da nomeação.

Art. 2º Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE DE ARARAQUARA, 14 (catorze) de Maio de 2025. (dois mil e vinte e cinco).

DR. ABELARDO FERRAREZI DE ANDRADE
Secretário Municipal de Saúde



Micelli
FUNERÁRIA MICELLI
COMUNICA O FALECIMENTO

Da SR.
JOSE RUBENS CASTELANI.

Com 74 anos de idade, ocorrido no dia 13/05/2025 na cidade de Barra Bonita/SP.

Deixa: Familiares e Amigos.

Seu velório foi realizado no dia 14/05/2025 às 07:00h no Velório Municipal de Rincão.

Seu sepultamento foi realizado no mesmo dia 14/05/2025 às 10:30h no Cemitério Municipal de Rincão.

Data Nascimento: 01/01/1951

10 minutos
contra o
Aedes Aegypti



COM ESSAS AÇÕES NÃO LEVARÁ MAIS QUE 10 MINUTOS POR SEMANA PARA SALVAR VIDAS, INCLUSIVE A SUA.



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 0A92-F9AE-A5AA-72AA

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



JOESER DOMINGOS CORREA (CPF 145.XXX.XXX-50) em 15/05/2025 10:38:19 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/0A92-F9AE-A5AA-72AA>

Proc. Administrativo 43- 11.842/2025

De: Edson S. - SFP-SSLCC

Para: SFP-SSLCC-DLIC - Divisão de Licitações - A/C Luiz T.

Data: 21/05/2025 às 17:08:11

Setores envolvidos:

PGM, SADM, SFP, SFP-SSPO, SFP-SSLCC, PGM-SUB-ADM, PGM-SUB-EST, SFP-SSLCC-DCOMP, SFP-SSLCC-DLIC

Contratação de Consultoria

Prezado [Luiz Gustavo Camarani Toledo - SFP-SSLCC-DLIC](#).

Segue Portaria da Comissão Técnica

—

Edson Santos da Silva

Subsecretaria de Compras, Licitações e Contratos

Anexos:

30087_09mai25_COMISSAO_DE_AVALIACAO_Concorrencia_N_003_2025_Processo_Licitatorio_N_5348_2025.pdf



VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 442D-97D8-C2B4-6537

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:

- ✓ LUIS CLÁUDIO LAPENA BARRETO (CPF 074.XXX.XXX-30) em 09/05/2025 17:50:08 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)
- ✓ LEANDRO CHRISTIANO GUIDOLIN (CPF 172.XXX.XXX-86) em 09/05/2025 18:05:28 GMT-03:00
Papel: Parte
Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/442D-97D8-C2B4-6537>

.Publicação: e-DOEARA edição ordinária de Sábado, 10 de maio de 2025 – Nº 79.

.Publicação: Jornal Folha da Cidade de Terça-feira, 13/maio/25 - Ano XLIII – Nº 11.700.





VERIFICAÇÃO DAS ASSINATURAS



Código para verificação: 7385-9490-B431-80EB

Este documento foi assinado digitalmente pelos seguintes signatários nas datas indicadas:



EDSON SANTOS DA SILVA (CPF 074.XXX.XXX-22) em 21/05/2025 17:08:33 GMT-03:00

Papel: Parte

Emitido por: Sub-Autoridade Certificadora 1Doc (Assinatura 1Doc)

Para verificar a validade das assinaturas, acesse a Central de Verificação por meio do link:

<https://araraquara.1doc.com.br/verificacao/7385-9490-B431-80EB>